

Rapport d'activité 2019



10 ans au service de l'innovation sociale

ATIS a été créée, en 2010, à l'initiative d'acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS), de collectivités locales et d'entrepreneurs sociaux.

Notre vision :

Une société qui s'organise pour construire des solutions innovantes et créatrices de richesses et relever les défis sociaux et environnementaux. Dans ce cadre, ATIS agit comme un catalyseur pour accélérer l'innovation sociale que nous considérons comme un vecteur de développement économique et social dans les territoires.

Notre mission :

ATIS accompagne l'émergence et le développement de projets d'innovation sociale et d'entreprises de l'Economie sociale et solidaire en Nouvelle-Aquitaine : recherche de réponses nouvelles, pérennité du modèle économique, création ou maintien d'emplois, implantation territoriale, changement d'échelle. Sont ciblés les projets à fort impact social et économiquement pérennes, créateurs d'emplois.

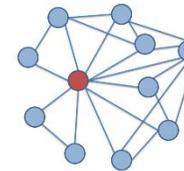
En chiffre clés



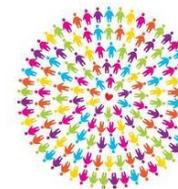
+450 projets détectés
25 nouveaux projets/idées présentés en jury chaque année



102 projets accompagnés en 2019 ; 400 depuis la création



Un réseau d'une centaine de partenaires ; une communauté d'une cinquantaine d'experts et bénévoles



60 activités à fort impact social ont vu le jour, soit 235 emplois créés. 85% sont toujours en activité.

ATIS, Gouvernance et Vie Associative



ATIS est une association de personnes morales et de personnes physiques. L'Assemblée Générale rassemble des collectivités locales, acteurs de l'ESS et des entrepreneurs soucieux de contribuer au développement de l'innovation sociale.

Le bureau

- Hélène Lafitedupont, Présidente
- Stéphane Pardonnet - France Active Aquitaine, Trésorier
- Jean-Claude Pradels - Adjoint Ville de Mérignac, Secrétaire
- Christine Bost - Vice-présidente Bordeaux Métropole

Les administrateurs

- Isabelle Tarrago - URSCOP Aquitaine
- Arnaud Barde - ALOIS
- Eric Sterne - Crédit Coopératif
- Mélanie Thuillier - CRESS Nouvelle-Aquitaine
- Florence Delisle Errard - Habitats des Possibles
- Nathalie Bringas - UNEA
- Bruno Konrad - INAE
- Sylvain Lepainteur - Conciergerie Solidaire
- Frédéric Petit - ACTES
- Elodie Escusa - L'Alternative Urbaine Bordeaux
- Paul Richard - Elixir

L'Assemblée Générale s'est réunie une fois le 28 mai 2019. Le Conseil d'Administration s'est quant à lui réuni trois fois et le bureau à deux reprises également.

Depuis 2017, l'association a fait évoluer ses statuts pour ouvrir la qualité de membres aux entrepreneurs accompagnés par ATIS. 2 entrepreneurs sont devenus membres en 2019.

Par ailleurs, le fonctionnement de l'association s'est appuyé sur un groupe composé de partenaires (collectivités, acteurs de l'accompagnement et financement) et personnalités qualifiées (experts, entrepreneurs) réunis en :

- ▶ Comité de validation de la Fabrique à initiatives
- ▶ Jury de sélection et comité de pilotage de l'incubateur

ATIS, une équipe au service de l'innovation sociale

L'équipe d'ATIS combine une palette de compétences complémentaires pour faire émerger et accélérer les projets d'innovation sociale :

- une expertise en matière d'économie sociale et solidaire, d'innovation sociale, ingénierie de l'accompagnement, et modélisation économique
- une connaissance fine du territoire et de l'écosystème entrepreneurial local et national
- une capacité d'animation de groupes et mobilisation de l'intelligence collective.



Pierre Simonnet



Annabelle Tallet



Alicia Beillon



Emilie Peytavin



Caroline Bigey



Clémence Jouvelet



Elise Depecker



Basile Boubert



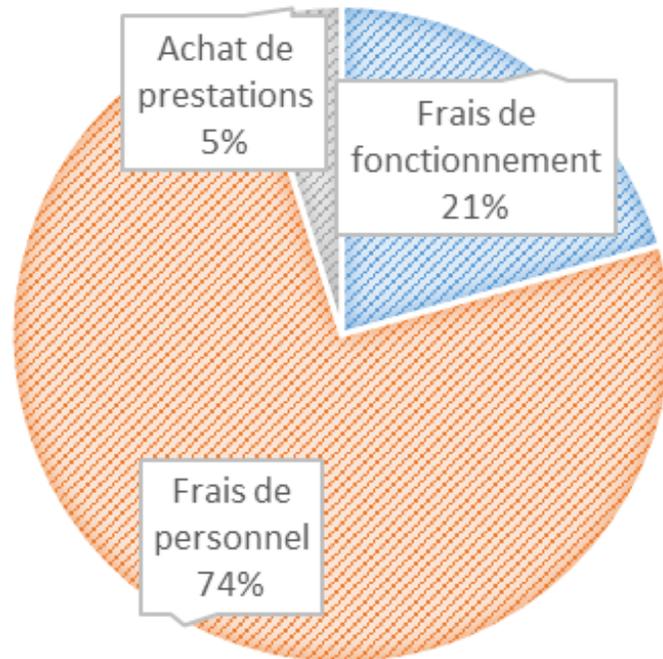
Maud Candela

- ▶ Ils ont également fait partie de l'équipe d'ATIS en 2019 : Inès D'Erceville, Céline Gorin, Sarah Maugain, Louise Vidal, Emeline Berland.

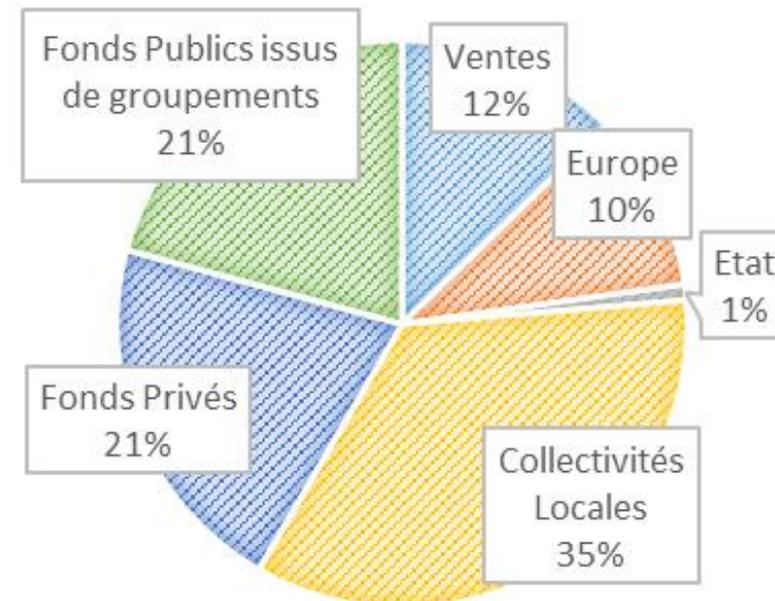
Dépenses et Ressources d'ATIS en 2019

En 2019, les charges d'exploitation sont de 500 K€ (+17%). L'exercice 2019 s'est achevé sur un résultat excédentaire de 28 538 €

ORIGINE DES DEPENSES



ORIGINE DES RESSOURCES



Communauté ATIS



La communauté ATIS permet à tous les entrepreneurs accompagnés et ayant été accompagnés au sein des différents programmes de se rencontrer. Les échanges au sein de cette communauté permettent aux entrepreneurs de partager leurs expériences et de rester connectés aux réseaux de l'entrepreneuriat social. Aujourd'hui **193** personnes font partie de la communauté, ce qui correspond à près de 130 structures accompagnées. La communauté ATIS, c'est aussi :



17 newsletters dédiées à la communauté envoyées, partageant les appels à projets et les agendas du moment, les news des membres et une rubrique informative dont le contenu varie.



Un **annuaire** de la communauté des entrepreneurs d'ATIS complet et actualisé, qui regroupe l'ensemble des projets accompagnés ou en cours d'accompagnement rangés par mots-clés et accompagnés d'un descriptif.



127 publications et échanges sur le groupe Facebook de la communauté ATIS au cours de l'année.



5 événements conviviaux organisés : accueil des nouveaux entrepreneurs, galette des rois, apéritifs, rencontre de communautés d'autres structures d'accompagnement... Idéalement organisés chez les entrepreneurs.

ATIS s'associe à HUBIK

HUBIK est le hub territorial pour un numérique inclusif en Nouvelle Aquitaine. Nous avons répondu avec Médias-cité à l'appel à projet national de la Banque des territoires et avons été retenus pour une expérimentation de juin 2019 et décembre 2020. Nos missions :

Créer et accompagner une communauté de compétences et de pratiques des acteurs de l'inclusion numérique

- « Des rencontres départementales ;
- « Des webinaires sur une thématique ;
- « Des portraits ;
- « Une plateforme ;

Promouvoir, accélérer et financer la montée en compétences des parties prenantes de l'inclusion numérique

- « Cofinancement des actions de formation ;
- « Identification des besoins et adaptation de l'offre de formation (de 7 heures à 360 heures) ;

Repérer les dynamiques, initiatives et « pépites »

- « Repérage de territoires souhaitant être inclusifs ;
- « Identification de collectifs voulant structurer une offre d'inclusion numérique ;
- « Repérage de « pépites » sur la région qui pourraient se développer pour proposer leurs services plus largement ;
- « Repérage d'initiatives en France pour une implantation en Nouvelle-Aquitaine.

Accompagner au développement et au changement d'échelle

- « Programme test d'incubation pour les projets d'innovation sociale et inclusion numérique ;
- « Accompagnement collectif à la coopération et construction d'une offre de services « inclusion numérique » ;
- « Accompagnement collectif au changement d'échelle ;
- « Programme d'aide à l'implantation.

Co-porteurs



Vers un ancrage territorial renforcé

Depuis 2015, émergence de plusieurs incubateurs dédiés à l'ESS en Nouvelle-Aquitaine, encouragé par la politique publique favorable du Conseil Régional.

Dans ce contexte, et parce qu'ATIS souhaite accompagner les projets de territoire en proximité des besoins, nous avons poursuivi nos actions pour apporter notre expertise sur de nouveaux territoires en 2019 :

- ▶ **Lot & Garonne** : Une dizaine de rencontres bilatérales avec les acteurs du territoire ; plusieurs réunions organisées auprès de porteurs de projets et partenaires. Validation du lancement de l'activité en Novembre,
- ▶ **Poitou-Charentes** : Réalisation d'une étude action dans un cadre d'une coopération d'acteurs entre ATIS/France Active Poitou-Charentes, à l'issue de laquelle est validé le lancement de POP, dispositif complet d'accompagnement dans les 4 départements.



ATIS en actions

INVENTER des solutions entrepreneuriales

La Fabrique à initiatives

Pour faire émerger des entreprises sociales sur les territoires, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du porteur de projet.

Start-Up de territoire

Événement annuel, créatif et fédérateur pour inventer les start-up bordelaises de demain.

INCUBER des projets d'innovation sociale

Incubateur d'innovation sociale

Accompagnement des porteurs ayant **un projet d'entreprise socialement innovante**, qui répond à des besoins mal ou non satisfaits au stade de l'idée.

Premiers Pas

Accompagnement collectif pour valider la pertinence de son idée avant de se lancer et définir les premières actions à mettre en place.

ACCELERER des projets en développement

Aide à l'implantation territoriale

Accompagnement permettant de bien démarrer son implantation en Nouvelle-Aquitaine : valider les besoins du territoire et identifier les ressources clés.

Programmes nationaux

Conception et la mise en œuvre de programmes d'accompagnement, à échelle nationale : La France s'engage, F° Cognacq Jay, Appel à solutions.

Inventer des solutions entrepreneuriales

Animation territoriale et détection d'idées

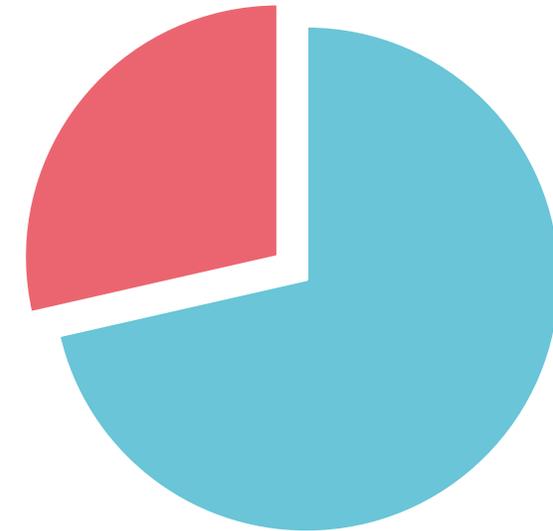
7 nouvelles idées ont été présentées en comité de validation en 2019 sur lesquelles 1 seule idée n'a pas été retenue.

Ce volume inférieur aux années précédentes est dû à deux facteurs :

- ▶ Des changements RH au sein de l'équipe FAI impactant notre organisation (prise de poste, découverte du métier)
- ▶ Un volume de création d'activité supérieur aux années précédentes, impliquant une mobilisation plus forte sur les phases en aval d'étude (faisabilité/montage)

On constate en 2019 une forte augmentation des sollicitations liées à des lieux dont les usages sont à définir. Notons également, le démarrage d'une étude sur une foncière solidaire en lien avec Bordeaux Métropole.

Prédominance des sollicitations liées à un lieu



■ Projet basé sur un lieu ■ Autre

ZOOM

Cycle créatif avec la Communauté d'agglomération du libournais

En 2019 la FAI a imaginé et mis en place un cycle créatif pour créer un outil mutualisé pour les acteurs de la restauration collective du Libournais. L'objectif : imaginer des solutions concrètes, souhaitables et réalisables, répondant aux objectifs sociétaux du territoire tout en facilitant l'organisation des activités de restauration hors domicile. Co-piloté avec les services de la CALI, ce travail a pris la forme de trois séances créatives entre mars et septembre 2019 avant une phase de convergence/ analyse/ modélisation. Un outil de massification/vente de la production locale est aujourd'hui en réflexion.

Etudes d'opportunité

En 2019, **6 nouveaux projets** sont entrés en phase d'opportunité, représentant 109 projets étudiés depuis 2010. **20 projets ont fait l'objet d'une étude d'opportunité** dont **11** sont toujours en cours à fin décembre. Parmi ces projets, 7 études ont abouti à des conclusions négatives. Ce volume d'arrêts important est lié à la volonté de l'équipe d'opérer un tri dans le portefeuille de projets en identifiant et supprimant les études non ou peu actives (notamment en raison d'un apporteur d'idée démobilisé ou peu présent).

Les spécificités des actions 2019 :

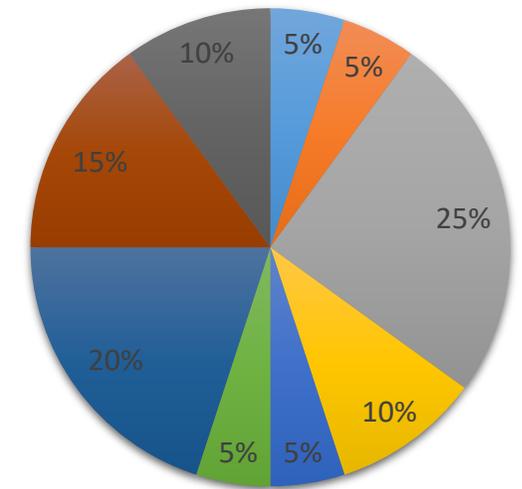
- ▶ Cette année encore une forte activité sur la métropole bordelaise – 75 % d'études d'opportunité sont localisées sur la Métropole
- ▶ Une tendance inhabituelle de projets complexes car multi parties-prenantes et avec des ambitions fortes

ZOOM

La foncière solidaire

Etudiée à la demande de Bordeaux Métropole, la foncière solidaire vise à faciliter l'accès au foncier et à l'immobilier des entreprises de l'ESS et de l'innovation sociale grâce à deux offres de services : une offre de foncière, qui inclut la levée de fonds, l'acquisition et la gestion de biens immobiliers adaptés; et une offre de type « agence immobilière » qui permet de repérer des locaux adaptés dans l'offre existante sur le marché, et d'accompagner les entreprises dans leur stratégie d'accès à l'immobilier. En 2019, ce projet nous a permis de mobiliser largement, à la fois les entrepreneurs, acteurs de l'accompagnement ESS et grands aménageurs et financeurs de la Métropole.

**Secteur d'activité
des idées étudiées en 2019**



Etudes de faisabilité et recherche de porteurs

Le nombre de projets en phase de faisabilité est stable en 2019 avec 9 études de faisabilité coordonnées dont 4 toujours en cours en fin d'année.

1 seule démarche de recrutement de chef de projet a été co-pilotée par ATIS. On constate une prédominance des portages par des structures préexistantes – 80 % des créations 2019.

Notons que les études de faisabilité ont généré la création de 5 emplois à durée déterminée susceptible d'être pérennisés.

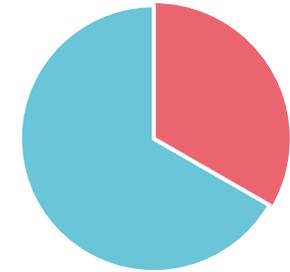
37 % des études d'opportunités réalisées depuis la création de la FAI ont abouti à une étude de faisabilité.

ZOOM

Le garage mobile solidaire

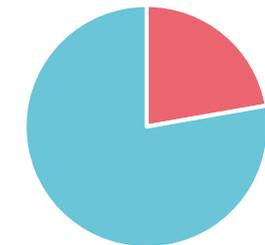
L'année 2019 marque le passage en faisabilité du projet de garage mobile solidaire. Il a vocation à répondre aux problématiques de mobilité sur les territoires ruraux de la Gironde en proposant un service de réparation automobile itinérant, permettant les devis et la réparation de véhicules par un technicien. Une expérimentation est lancée en fin d'année, porté par l'association APREVA. Les habitants du Sud-Gironde sous le seuil de pauvreté peuvent bénéficier du service sur l'une des permanences existantes sur chacune des communautés de communes du Sud Gironde (www.apreva-garage-mobile.fr/sud-gironde/)

Une transmission qui se stabilise vers des structures préexistantes



- Création ex nihilo
- Portage par une entreprise sociale

Un passage en création plus offensif



- Avec expérimentation
- Sans expérimentation

Création d'activités et emplois

28 activités ont été lancées, après les études menées par la Fabrique à initiatives, dont 5 nouvelles en 2019. Cette année, ce sont les projets Solevent, Les ilotiers, We Team +, par WeJob, Habitats des possibles Castillon La Bataille, Espace Textile qui ont vu le jour.

Au 31/12/2019, l'ensemble des entreprises/activité ont créé **171 emplois** depuis leur lancement.

En 2019 nous déplorons l'arrêt d'une activité créée, Le Comptoir Saint Rémi, après 2 années d'activités. A ce jour on dénombre donc **23 activités créées toujours actives** dont **17 ont 3 ans ou plus**.

A noter que, depuis le démarrage de l'activité Fabrique à initiatives :

- ▶ 29% des études d'opportunité réalisées ont abouti à une création
- ▶ 88% des études de faisabilité ont abouti à une création
- ▶ 82% des activités créées sont toujours en activité



ZOOM

Les Ilotiers

ATIS est fière d'avoir contribué à l'émergence « des Ilotiers », en partenariat avec la SABOM, INAE et les SIAE du territoire ! Objectif : inventer de nouvelles réponses de proximité pour familiariser les usagers aux problématiques liées à l'assainissement. Depuis le mois de mai, un réseau d'« ilotiers » recrutés au sein de SIAE de la métropole, quadrillent le territoire métropolitain pour renseigner les riverains. Créer de l'emploi local pour des personnes en situation de rupture professionnelle tout en améliorant la performance environnementale : un beau pari collectif !

Inventer des solutions entrepreneuriales

Start-up de Territoire Bordeaux #3

En chiffres clés :

- ▶ 1 grande soirée créative
- ▶ 12 défis sociétaux
- ▶ 22 projets ont été inventés ou accélérés
- ▶ plus de 250 participants

Nouveautés 2019 !

- ▶ Un défi de quartier, autour des Bassins à Flot
- ▶ Un défi Kids animé par Mom'Bordeaux



ZOOM

La Grande bouche

Un atelier pour se faire transmettre de bonnes recettes, mais aussi apprendre en toute convivialité à travailler les produits locaux et de saison, consommer en produisant le moins de déchets possible et ce pour tous les jours de l'année puisque les plats préparés seront mis en conserve.

Grâce à la soirée : Apports des citoyens mobilisés sur les modes de gestion des usages et la communication / Mise en réseau avec des collectivités et entreprises / Participation à un cycle de co-développement entre entrepreneurs / Tenue d'un stand lors d'Inventer demain / Intégration dans l'écosystème ESS (NEF, France Active, ...) / Formation identité de marque

Partenaires



Incuber des projets d'innovation sociale

2019 : cinquième année de l'incubateur Gironde

- ▶ 11 réunions d'information ont permis d'identifier une centaine de porteurs de projets.
- ▶ 22 structures ont été accompagnées.
- ▶ 10 nouvelles entrées réparties en 3 temps dans l'année, février et juin (fil de l'eau) et en octobre (appel à projet).
- ▶ 1/3 des projets accompagnés sont implantés hors de Bordeaux Métropole



ZOOM

L'appel à projet thématique (économie circulaire, économie bleue, et ruralité) permet d'accompagner 5 projets, renforçant ainsi son ancrage girondin.

Un nouveau partenaire s'est associé à l'appel à projet : Le Fonds de Dotation de la Caisse d'Épargne Aquitaine Poitou-Charentes.



CAISSE D'ÉPARGNE
AQUITAINE POITOU-CHARENTES

Fonds de dotation

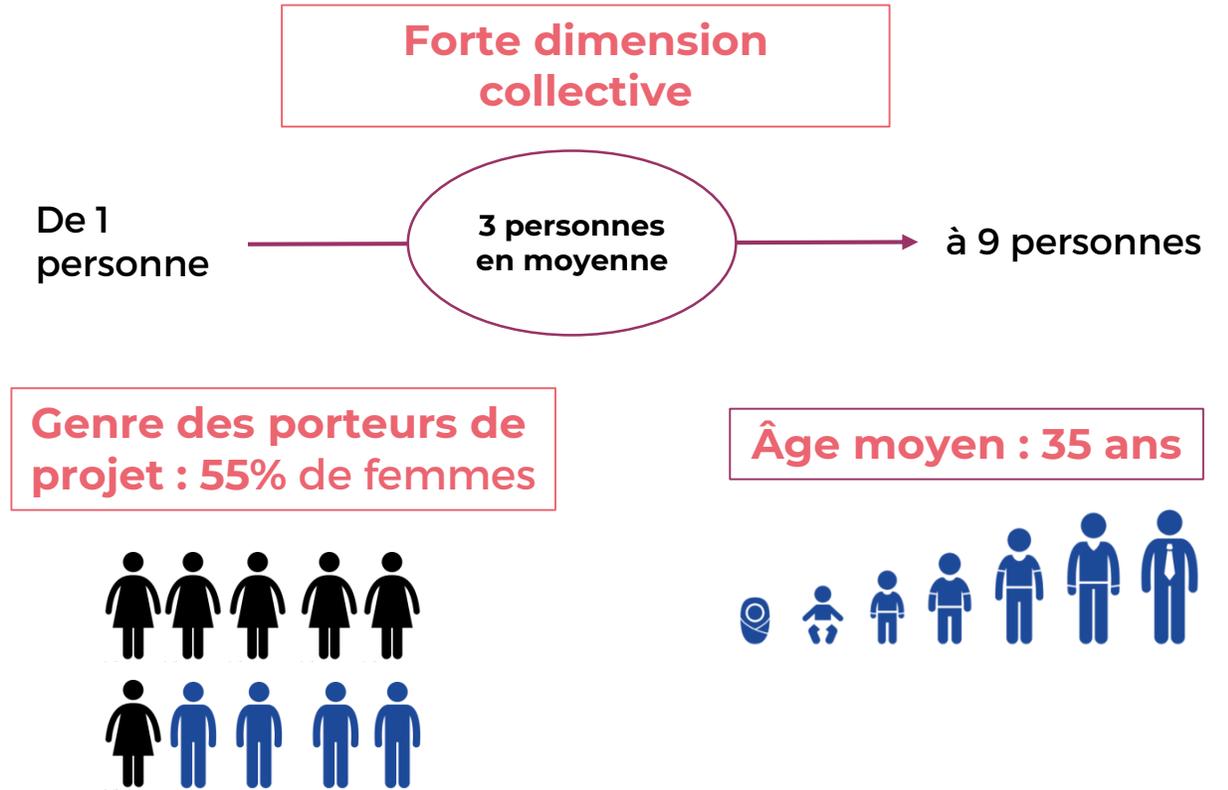
Les entrepreneurs accompagnés en 2019

La part des demandeurs d'emploi est en augmentation par rapport à l'année dernière (70% vs 55% en 2018). Les porteurs de projet se consacrent quasi tous à 100% à leur projet.

La dimension collective est toujours très présente dans les projets accompagnés par l'Incubateur, ce qui affirme notre différence avec les autres structures d'accompagnement.

En moyenne les équipes sont composées de **3 personnes**, avec des profils différents et complémentaires. Ceci est un gage d'implication et de réussite des projets.

Les équipes projet sont mixtes, avec un haut niveau d'études (diplômes de l'enseignement supérieur). La part des femmes est légèrement supérieure à celle des hommes.



ZOOM

Ancrage local et coopération

Chaque équipe projet associe à son projet un nombre important de parties-prenantes locales (entrepreneurs sociaux, institutions, collectivités, citoyens...) permettant d'innover dans leur modèle économique, dans leur collaboration et de créer des emplois non délocalisables.

L'incubateur de Gironde et l'entrepreneuriat féminin

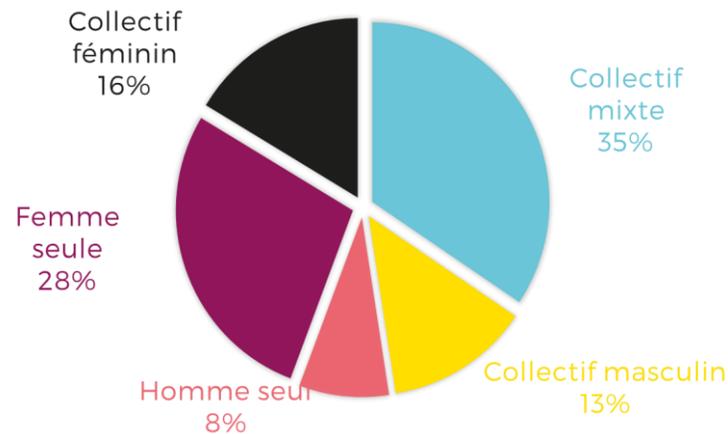
En France, **68%** des salarié·e·s de l'ESS sont des femmes



Pourtant, seulement **36%** de la présidence d'associations est assurée par des femmes



68% des personnes qui ont bénéficié de l'accompagnement dans l'incubateur de Gironde depuis 2014 sont des femmes : en accompagnant l'innovation sociale, ATIS accompagne également une majorité de femmes, notamment dans son programme d'incubation.



Equipes projets accompagnées dans l'incubateur de Gironde depuis 2014

La Région Nouvelle-Aquitaine a identifié que les femmes dans la région ne représentaient que 35% des créateurs d'entreprise, avec des freins au développement de l'entrepreneuriat féminin. Ces constats ont motivé la Région et ses partenaires à élaborer un **plan d'actions régional pour l'entrepreneuriat des femmes**. Dans ce cadre, pour mieux répondre aux besoins et attentes des entrepreneures sociales, ATIS a reçu un soutien financier qui permettra d'enrichir l'offre d'accompagnement de l'entrepreneuriat social féminin, en synergie avec ses partenaires comme les Premières Nouvelle-Aquitaine ou La Ruche Bordeaux.

Une étude est en cours auprès des entrepreneur·e·s pour affiner la compréhension de leurs besoins et identifier les besoins spécifiques aux entrepreneures femmes.

33 nouvelles activités depuis 2014

Depuis 2014, 33 nouvelles activités ont vu le jour, majoritairement associatives (80%). Ces nouvelles activités ont permis la création de **61 emplois**, soit **48 etp**. Les activités créées en 2019 : Le Conservatoire du Goût, La Planche, Croc & Move, Les Coursiers Bordelais, WeSiReport, Syprès, Elzeard, BoxEaty, Hopen, Sobeezy, Les Liens du Cœur.

L'Incubateur a bien une vocation généraliste, avec une pluralité de projets en lien avec la transition écologique. Les projets accompagnés représentent plusieurs secteurs d'activité (santé, insertion, alimentation durable, agro-écologie, mobilité, environnement et biodiversité, lien social...).

ZOOM

Elzeard

Entrée en 2018 à l'occasion de l'Appel à Solutions sur les Vulnérabilités.

Activité : propose un outil numérique pour accompagner les maraîchers, légumiers et jardins collectifs au quotidien et dans leur transition agroécologique, adossé à la Serre des Savoirs en accès libre.

« L'Incubateur d'ATIS nous a permis de travailler la dimension innovante socialement de notre projet, de renforcer notre ancrage local et notre connaissance de l'écosystème bordelais ».

11 nouvelles activités créées en 2019

- ▶ 5 sous forme associative
- ▶ 5 Sociétés de l'ESS
- ▶ 1 sous forme coopérative

1 externalité positive : La Navette Optique

1 Implantation territoriale : Le Carillon Bordeaux



Activité cumulée de 2014 à 2019



Plus de **400 projets** identifiés (+100)

Plus de **10 réunions** d'information par an

Des **rdv individuels** avec des porteurs de projets



209 candidatures ont été déposées (+48)

89 (+19) équipes projets sont passées devant **16 jurys (+3)**

30% des candidatures sont hors Métropole



60 projets ont intégré le parcours d'incubation, pour une durée moyenne de **12 mois**.

Une **10aine de nouveaux projets** intègrent l'incubateur chaque année

Plus de **165 personnes** ont été accompagnées. (+20)



48 projets sont sortis du parcours d'incubation dont **13 en 2019**

31 entreprises sociales ont été créées dont **11 en 2019**

11 externalités positives

6 projets ont été abandonnés ou réorientés

A SAVOIR

- ▶ **9 entreprises sociales** ont **3 années d'existence ou plus**.
- ▶ **1 seule** a arrêté son activité (AGAPETIS, pb d'associés), **1 a été transmise Un Air de Famille**, à Lesparre.
- ▶ **R2Jeux** en redressement judiciaire
- ▶ Soit un taux de pérennité à 3 ans d'environ **90%**.

Incuber des projets d'innovation sociale

L'incubateur Emergence Périgord

Une offre de service en 3 dimensions :

- 2 parcours de pré-incubation/ans pour passer de l'idée au projet (accompagnement collectif – 3 mois)
- Un programme d'incubation pour passer du projet à la création d'une entreprise de l'ESS (accompagnement individuel et collectif – 12 mois)
- Une Fabrique à initiatives pour passer d'un besoin identifié à la création d'activité (12 à 24 mois)

Réalisations 2019 de l'incubateur :

- 5 projets accompagnés dans le programme d'incubation : 1 création, 2 projets en cours de finalisation et 2 externalités positives,
- 19 personnes ont suivi les parcours de pré-incubation,
- 13 candidatures déposées pour l'appel à projet de l'incubateur
- 6 projets ont été retenus par le jury pour composer la 2^e promotion d'Emergence Périgord,

ZOOM

Promo 2020 d'Emergence Périgord

- ▶ « El Paso », salle d'escalade et food-court solidaire sur Bergerac,
- ▶ La Grange, tiers-lieux dédié à l'alimentation et aux partages des savoir-faire artisanaux dans le Périgord Vert,
- ▶ Happy Cultors, création d'une ferme et d'un verger pédagogique dans le Périgord Noir,
- ▶ Vagabondes Production, service d'accompagnement et de production artistique,
- ▶ Association Aurore, création d'une conciergerie de quartier sur Périgueux,
- ▶ Le Piez Allez Trier, atelier de transformation et de customisation de meuble

Co-porteurs



L'incubateur Emergence Périgord

L'activité de la Fabrique à Initiatives en 2019 en Dordogne :

2 études d'opportunités ont été réalisées :

- ▶ restauration solidaire du Camp'US – Périgueux ;
 - ▶ relayage des aidants familiaux – Bergerac
- + 1 appui-conseil à destination de la CAB concernant le projet de légumerie

L'animation et l'intégration d'ATIS dans l'écosystème Périgourdin :

- ▶ Intégration dans le réseau de la MAIA et réalisation de 2 modules de formation spécifique dédiés à l'innovation sociale,
- ▶ Suivi des travaux du collectif « Innov'Asso » visant à récompenser les initiatives associatives innovantes,
- ▶ Organisation de 4 temps « after-work » visant l'interconnaissance entre les entrepreneurs engagés de Dordogne (Bergerac / Périgueux / Nontron / Sarlat) en partenariat avec Iriscop, Coop et Bat, Coop Alpha, La Pelles Aux Idées, Initiative Périgord, France Active Aquitaine
- ▶ Organisation d'un temps fort dans le cadre du mois de l'ESS consacré aux partenariats « associations/entreprises » sur le territoire (70 participants) en partenariat avec les Esat OSEA, la CCI Dordogne, la Maison de l'emploi du Grand Périgueux, le Labo des Partenariats de France Active Poitou-Charentes



Accélérer les projets en développement

Le DLA Régional en Nouvelle Aquitaine

ATIS, France Active Poitou Charentes et France Active Limousin sont les 3 opérateurs du DLA Régional en Nouvelle Aquitaine de 2017 à 2019 avec France Active Nouvelle Aquitaine comme chef de file.

En collaboration, nous réalisons les accompagnements de structures régionales avec pour chaque dossier un référent. Afin d'enrichir les diagnostics et plans d'accompagnement, ceux-ci sont présentés à une instance régionale commune : le comité d'appui régional.

ATIS assure l'animation des douze DLA départementaux grâce à l'organisation de séminaires ou de rencontres de partenaires.

Les financeurs sont la DIRECCTE, le Conseil Régional Nouvelle Aquitaine, La Banque des territoire et le FSE.



Pilotes



Cette action est cofinancée par l'Union européenne dans le cadre du Fonds Social Européen (FSE)



Animation et des DLA de Nouvelle Aquitaine

Le DLA Régional anime, outille, appuie au pilotage et coordonne le réseau des DLA des 12 départements. A cette fin ont été organisés cette année :

- ▶ **3 InterDLA**, séminaires de deux jours organisés à Bordeaux en présence des chargé.e.s de mission
- ▶ **3 InterRégions**, réunions des chargé.e.s de mission DLA de toutes les régions françaises et des centres de ressources DLA par secteur.
- ▶ **Expérimentation d'une formation inter-régionale sur le « Diagnostic partagé »** pour les chargé.e.s de mission DLA de Nouvelle Aquitaine et d'Occitanie réalisé par Adeline Scwander cabinet Les Zailles.
- ▶ **Un comité de pilotage régional** regroupant les échelons locaux et nationaux du DLA pour faire le bilan des trois dernières années et définir des axes de travail pour 2020-2022

ZOOM

Le comité de pilotage régional des DLA de la Nouvelle Aquitaine

Les DLA et leurs partenaires ont travaillé sur 4 enjeux sur lesquels le dispositif pourrait agir en 2020-2022 :

La transformation des modèles socio-économiques des structures de l'ESS en construisant un outil de diagnostic ainsi qu'un fonds d'urgence financière et mettre en place des accompagnements collectifs de transformation des MSE sur plusieurs territoires.

Pour l'enjeu de cohésion territoriale et équité de l'offre d'accompagnement, les DLA proposent de renforcer les liens avec les élus locaux permettant d'acquérir un portage politique du DLA et d'inscrire le DLA dans le schéma régional de développement économique et dans des schémas départementaux.

Pour l'enjeu sectoriel : les DLA continueront de proposer des comités d'appui territoriaux ou sectoriels.

Pour répondre à # **l'enjeu de transition numérique, écologique et de gouvernance**, les DLA proposent d'accompagner des tiers lieux en difficulté.

Accompagnement des réseaux et projets régionaux

24 structures et projets d'utilité sociale à dimension régionale ont bénéficié d'un diagnostic partagé et/ou de l'intervention d'un prestataire expert durant 7 jours en moyenne. 14 ingénieries ont été menées dont 11 accompagnements individuels et 3 accompagnements collectifs.

Onco Nouvelle Aquitaine	La Marguerite
URIOPSS Nouvelle Aquitaine	GRAINES Poitou Charentes
AGRO BIO	Ligue de tennis de table
Ligue Judo Nouvelle Aquitaine	Mes mains en or
Ligue de badminton Nouvelle Aquitaine	AFDI
Résonnance paille	Réseau Régional Histoire et Immigration
CIDFF Limousin	Ligue Sport Adapté Nouvelle Aquitaine
CNLTA	

Les trois accompagnements collectifs proposés en 2019 sont :

- ▶ Une gouvernance adaptée à sa structure
- ▶ N+2 suite à une fusion : quelle organisation
- ▶ Stratégie de changement d'échelle

Accélérer les projets en développement

Fondation la France s'engage

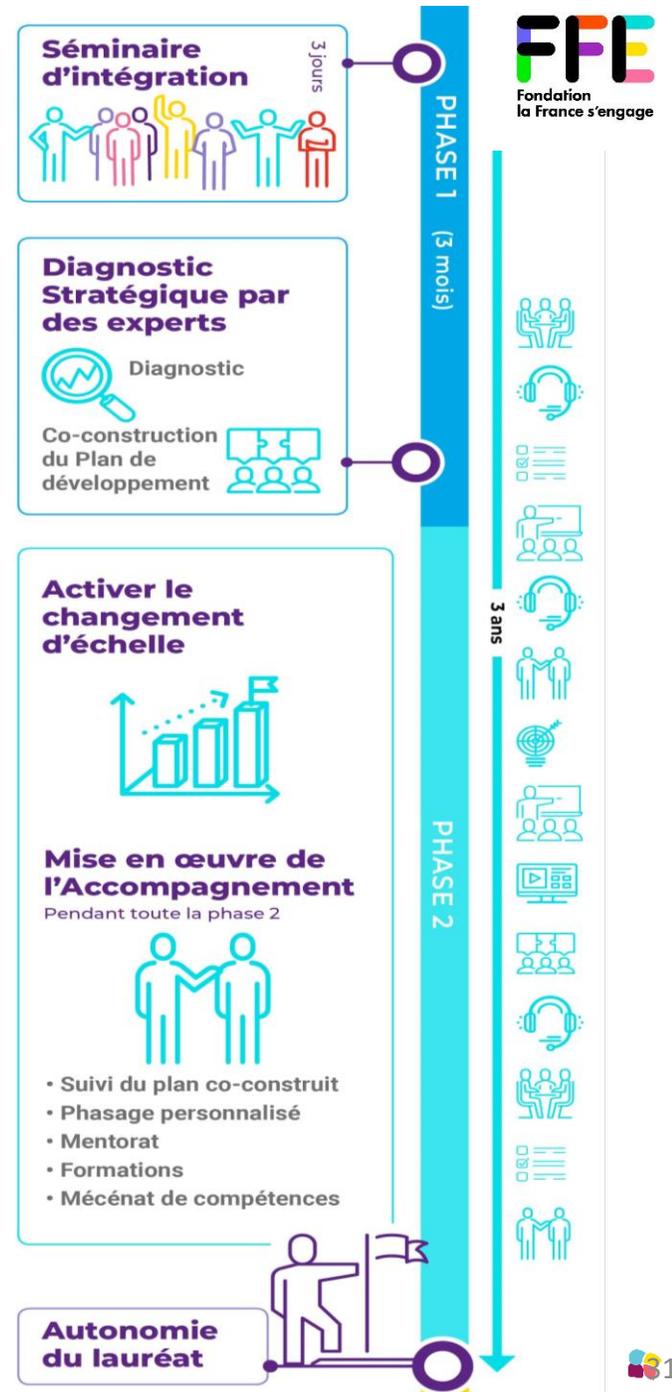
Membre du collectif d'accompagnateurs avec Antropia, Ronalpia, Marseille Solutions et Scale Change, ATIS a poursuivi l'accompagnement, au niveau national, de **5 lauréats** accompagnés en 2018 : les Compagnons Bâisseurs Centre Val de Loire, les associations VRAC, La Cloche pour Le Carillon, Vivre et Travailler Autrement et Audition Solidarité. **2 nouveaux accompagnements** ont démarré en 2019 pour Diapasom, implantée en Poitou-Charentes et Resonantes. L'objectif est de coordonner pendant 3 ans l'accompagnement des dirigeant.e.s dans leur **planification stratégique** et leur **changement d'échelle**

ZOOM



VRAC – Vers un Réseau d'Achat en Commun, favorise le développement de groupements d'achats dans les quartiers prioritaires de la politique de différentes villes (Lyon, Strasbourg, Paris, Bordeaux, Toulouse et bientôt Nantes et Lille). Le projet est orienté vers l'accès du plus grand nombre à des produits de qualité issus de l'agriculture paysanne/biologique/équitable à des prix bas, grâce à la réduction des coûts intermédiaires (circuits-courts) et superflus (limitation des emballages). VRAC a été accompagné dans :

- ▶ La mise en place d'un fonds de dotation pour faciliter le financement des différentes associations VRAC locales
- ▶ Le développement d'un outil en ligne permettant de faciliter la gestion des commandes





En 2019, ils nous ont fait confiance

