



ATIS

Association territoires  
et innovation sociale

# Rapport d'activité 2020





# TEAMWORK



# Sommaire

---

À propos	04
<hr/> <b>11 ans au service de l'innovation sociale</b>	<b>05</b>
ATIS en 2020	06
Gouvernance et vie associative	07
Une équipe au service de l'innovation sociale	08
Dépenses et Ressources d'ATIS en 2020	09
Retour sur la célébration des 10 ans d'ATIS	10
Témoignages	11
Communauté ATIS	12
<hr/> <b>ATIS en actions</b>	<b>13</b>
Inventer des solutions entrepreneuriales avec la Fabrique à initiatives	15
En Gironde	17
En Dordogne	21
En Lot-et-Garonne	22
Incuber les projets d'innovation sociale	24
2020 : sixième année de l'incubateur Gironde	31
L'incubateur Emergence Périgord	34
L'incubateur Lot-et-Garonne	36
POP Incub en Poitou-Charentes	37
Accélérer les projets en développement	38
La France s'engage	38
L'Appel à Solutions	39
ATIS s'associe à HUBIK	40
<hr/> <b>Remerciements</b>	<b>41</b>

# À propos

ATIS a été créée, en 2010, à l'initiative d'acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS), de collectivités locales et d'entrepreneurs engagés.

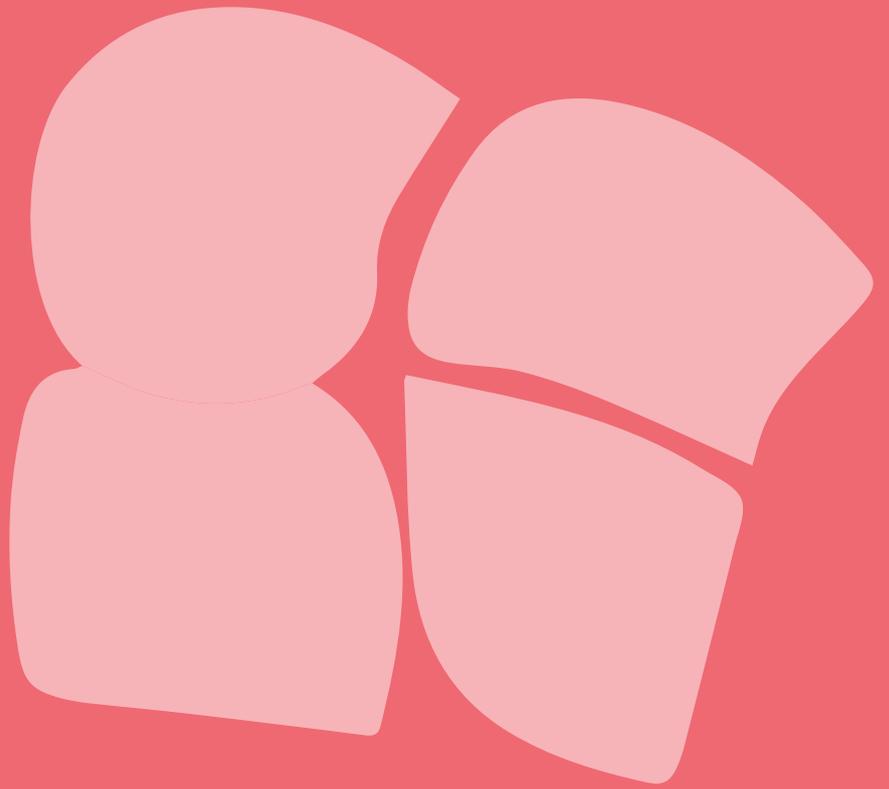
## Notre vision

Une société qui s'organise pour construire des solutions innovantes et créatrices de richesses et relever les défis sociaux et environnementaux. Dans ce cadre, ATIS agit comme un catalyseur pour accélérer l'innovation sociale que nous considérons comme un vecteur de développement économique et social dans les territoires.

## Notre mission

ATIS accompagne l'émergence et le développement de projets d'innovation sociale et d'entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire en Nouvelle-Aquitaine : recherche de réponses nouvelles, pérennité du modèle économique, création ou maintien d'emplois, implantation territoriale, changement d'échelle. Sont ciblés les projets à fort impact social, économiquement pérennes et créateurs d'emplois.

**Depuis 2010, ATIS accompagne l'innovation sociale au plus près des territoires : en Gironde, en Dordogne depuis 2018, et en Lot-et-Garonne, Vienne, Deux-Sèvres, Charente et Charente-Maritime, depuis 2020.**



# **11 ans au service de l'innovation sociale**

# ATIS en 2020

## En chiffres clés

**+140** projets détectés

**45** nouveaux projets/idées présentés en jury en 2020

**105** projets accompagnés en 2020  
**600** depuis la création

**7** départements d'implantation

**+250** partenaires dans notre réseau



**83** activités à fort impact social ont vu le jour

**258** emplois créés dans nos programmes d'urgence

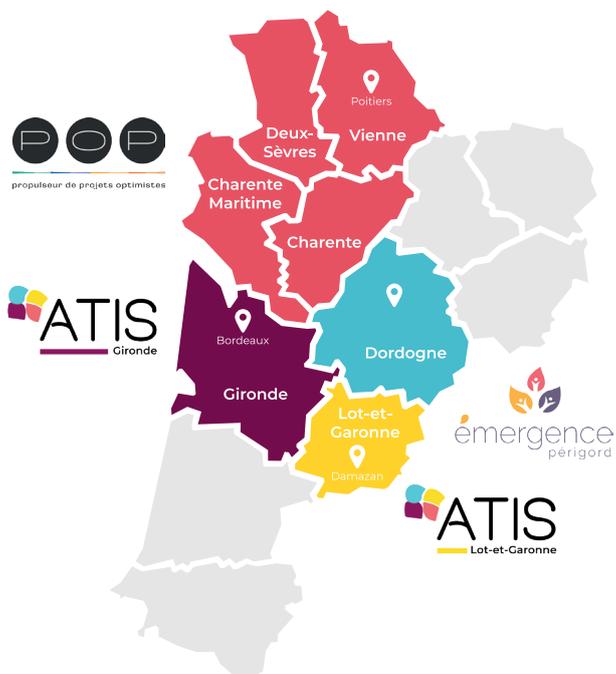
**82%** sont toujours en activité



**1** communauté d'une centaine d'experts et bénévoles

**280** personnes en font partie

**160** structures accompagnées



# Gouvernance et Vie Associative

---

ATIS est une association de personnes morales et de personnes physiques.

L'Assemblée Générale rassemble des collectivités locales, acteurs de l'ESS et des entrepreneurs soucieux de contribuer au développement de l'innovation sociale.

## Le bureau

- Hélène Lafitedupont, Présidente
- Stéphane Pardonnet - *France Active Aquitaine*, Trésorier
- Patricia Nedel - *Adjointe Ville de Mérignac*, Secrétaire
- Alain Garnier - *Vice-président Bordeaux Métropole*

## Les administrateurs

- Marc Amorena - *URSCOP Aquitaine*
- Éric Sterne - *Crédit Coopératif*
- Mélanie Thuillier - *CRESS Nouvelle-Aquitaine*
- Florence Delisle Errard - *Habitats des Possibles*
- Nathalie Bringas - *UNEA*
- Bruno Konrad - *INAE*
- Sylvain Lepointeur - *Conciergerie Solidaire*
- Frédéric Petit - *ACTES*
- Elodie Escusa - *L'Alternative Urbaine Bordeaux*
- Paul Richard - *Elixir*

L'Assemblée Générale s'est réunie une fois le 12 mai 2020, exceptionnellement en visio-conférence.

Le Conseil d'Administration s'est quant à lui réuni deux fois et le bureau à deux reprises également.

Le fonctionnement de l'association s'est appuyé sur des partenaires (collectivités, acteurs de l'accompagnement et financement) et personnalités qualifiées (experts, entrepreneurs) réunis en :

- Comité de validation de la Fabrique à initiatives de Gironde
- Jury de sélection et comité de pilotage des incubateurs territoriaux



# Une équipe au service de l'innovation sociale

L'équipe d'ATIS combine une palette de compétences complémentaires pour faire émerger et accélérer les projets d'innovation sociale :

▀ **une expertise** en matière d'économie sociale et solidaire, d'innovation sociale, ingénierie de l'accompagnement, et modélisation économique.

▀ **une connaissance** fine des territoires et de l'écosystème entrepreneurial local et national.

▀ **une capacité** d'animation de groupes et mobilisation de l'intelligence collective.



Guillaume Pulyk



Coline Lorent



Elise Depecker



Emilie Peytavin



Caroline Bigey



Clémence Jouvelet



Alicia Beillon



Basile Boubert



Marine Oulié



Pierre Simonnet



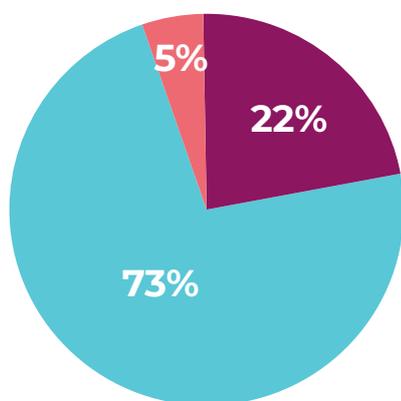
Camille Zenovitch

*Ils ont également fait partie de l'équipe d'ATIS en 2020 : Sarah Maugain, Maud Candela, Annabelle Tallet, Meryl Remmery*

# Dépenses et ressources d'ATIS en 2020

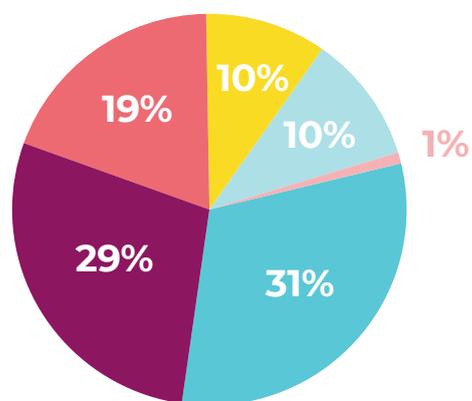
En 2020 les charges d'exploitation sont de 542 K€ (+8,34%).  
L'exercice 2020 s'est achevé sur un résultat excédentaire de 37 747 €

Origine des dépenses



- Frais de fonctionnement
- Frais de personnel
- Achat de prestations

Origine des ressources



- Ventes
- Europe
- État
- Collectivités locales
- Fonds privés
- Fonds publics issus de groupements



# Retour sur la célébration des 10 ans d'ATIS

---

Les 10 ans ont été l'occasion de renforcer la visibilité d'ATIS au sein de l'écosystème de l'innovation sociale, mais aussi de s'inscrire comme un acteur engagé contribuant à un changement positif et durable en Nouvelle-Aquitaine.

Même si nous avons été contraints d'annuler la soirée de célébration, nous avons rythmé l'année avec :

- ▼ **Un appel à projets "coopération"** auprès de la communauté ATIS.
- ▼ **Une campagne de témoignages** d'entrepreneurs et partenaires sur les réseaux sociaux
- ▼ **Un site dédié pour promouvoir ATIS**, les entrepreneurs, et plus globalement l'innovation sociale. Site qui a évolué tout au long de l'année pour présenter 10 ans d'actions à l'aide d'un quiz, d'une carte interactive, de fiches présentant les entrepreneurs ainsi que la présentation des participants à l'appel à projet coopération et un vote en ligne.

<http://atisversaire.fr/>



10 ANS  
D'ENGAGEMENT  
en faveur de  
L'INNOVATION  
SOCIALE

# Témoignages

“ La réussite des projets accompagnés par ATIS est à la hauteur de son expertise et ses compétences. La région Nouvelle-Aquitaine a fait le pari de l'innovation sociale pour une société au plus près des enjeux humains, économiques et environnementaux. En prise directe avec les acteurs et les territoires, ATIS est un allié que la région est fière de soutenir.”



**ALAIN ROUSSET**

Président de la région  
Nouvelle-Aquitaine

“ ATIS est dans une démarche inspirante pour les acteurs économiques soucieux de leur engagement social et environnemental.

La ville et le CCAS de Blanquefort continuent de cheminer aux côtés d'ATIS afin de faire émerger d'autres idées nouvelles.”



**VÉRONIQUE FERREIRA**

Maire de Blanquefort



**VICTOR & CLÉMENT**

La Planche

“ Une communauté d'acteurs engagés, des valeurs fortes, une équipe disponible et à l'écoute, une connaissance parfaite des acteurs Bordelais. ATIS, c'est la clef qui permet d'accéder à un monde entrepreneurial social et solidaire d'avenir.”



**MARGAUX BOUNINE-CABALÉ**

HAPPY CULTORS

“ L'association HAPPY CULTORS dont je suis co-fondatrice et directrice, a fait un bon énorme grâce à l'accompagnement d'ATIS. En quelques mois on est passé du stade projet à celui de réalisation. C'est un vrai plus d'être accompagnée au quotidien pour faire fructifier les potagers pédagogiques et participatifs sur le territoire. Merci ATIS !”

# Communauté ATIS

---

La communauté ATIS permet à tou·te·s les entrepreneur·e·s accompagné·e·s et ayant été accompagné·e·s au sein des différents programmes de se rencontrer. Les échanges au sein de cette communauté leur permettent de partager leurs expériences et de rester connecté·e·s aux réseaux de l'innovation sociale.

Aujourd'hui 280 personnes font partie de la communauté, ce qui correspond à près de 160 structures accompagnées. La communauté ATIS, c'est aussi :



**22 newsletters** dédiées à la communauté envoyées, partageant les appels à projets et les agendas du moment, les news des membres et une rubrique informative dont le contenu varie.



**Un nouvel annuaire** de la communauté des entrepreneur·e·s d'ATIS complet et actualisé, qui regroupe l'ensemble des projets accompagnés ou en cours d'accompagnement, sur lequel nous pouvons chercher des projets par thématiques, territoires, programme d'accompagnement ou encore année de création.



**215 échanges et publications** sur le groupe Facebook de la communauté ATIS et via la mailing list au cours de l'année.



**Une enquête** sur les inégalités entre les hommes et les femmes dans l'entrepreneuriat social qui a montré des différences, notamment une moindre confiance en elles pour les femmes, et des besoins à prendre en compte dans les différents accompagnements.



# ATIS en actions

## Les programmes animés par ATIS

**INVENTER**  
des solutions  
entrepreneuriales

**La fabrique  
à initiatives**

Pour faire émerger des entreprises sociales sur les territoires, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du porteur de projet.

**Evènements  
créatifs**

Organisation d'ateliers et évènements créatifs et fédérateurs pour inventer les solutions entrepreneuriales de demain.

**INCUBER**  
des projets  
d'innovation sociale

**Incubateur  
d'innovation sociale**

Accompagnement des porteurs ayant un projet d'entreprise socialement innovante, qui répond à des besoins mal ou non satisfaits au stade de l'idée.

**Premiers  
pas**

Accompagnement collectif pour valider la pertinence de son idée avant de se lancer et définir les premières actions à mettre en place.

**ACCÉLÉRER**  
des projets  
en développement

**Aide à l'implantation  
territoriale**

Accompagnement permettant de bien démarrer son implantation en Nouvelle-Aquitaine : valider les besoins du territoire et identifier les ressources clés.

**Programmes régionaux  
& nationaux**

Conception et mise en oeuvre de programmes d'accompagnement, à échelle nationale et régionale.



# Inventer des solutions entrepreneuriales avec la Fabrique à initiatives

---

Depuis 10 ans, la Fabrique à initiatives est un générateur inversé qui accompagne les acteurs d'un territoire et permet d'impulser des activités d'utilité sociale dans les territoires, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du porteur de projet.

Un enjeu prioritaire sans solution identifiée pour y répondre ?  
Un projet complexe nécessitant la mobilisation de tout un écosystème territorial ?

Un projet pertinent repéré sur un autre territoire qui nécessite d'être adapté aux réalités locales ?

## Une méthodologie unique et flexible

---



### Détecter

Détection des besoins et opportunités d'un territoire auprès de ceux qui y vivent ou y travaillent

### Concevoir

Conception de réponses innovantes à travers l'étude d'opportunité et la mobilisation des forces locales

### Repérer

Repérage d'idées et d'initiatives existantes pour y répondre

### Accompagner

Identification, transmission et accompagnement des porteurs de projets vers le lancement de l'activité, aux côtés de partenaires engagés

## Chiffres clés 2020

### Dans nos 7 départements d'implantation

5

ateliers de créativité

32

idées détectées

12

études d'opportunité  
démarrées en 2020

9

études d'opportunité  
finalisées

18

études d'opportunité  
en cours en 2021

3

études de faisabilité  
démarrées

2

activités / entreprises  
créées

30

activités / entreprises  
lancées depuis 2010

## Verbatim des partenaires de la Fabrique

" ATIS s'engage au service de la solidarité et de la résilience territoriale. Son expertise est précise pour relever ensemble les défis sociaux et environnementaux. Je suis heureux que le Département soit partenaire de cet incubateur d'idées nouvelles !"



**JEAN-LUC GLEYZE**

Président du Département  
de la Gironde

" De par son expertise, ATIS est un partenaire central dans notre volonté d'innover dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire au sein d'un quartier prioritaire."



**MAËL FETOUH**

Adjoint au maire du Bouscat  
en charge de la cohésion  
et de l'innovation sociale



**JAQUES BREILLAT**

Maire de  
Castillon-La-Bataille

" Experte dans l'entrepreneuriat et riche d'un réseau d'acteurs de l'ESS, ATIS est une réelle plus-value pour la mise en place de projets locaux innovants tels que TZCLD. Elle est un gage de réussite pour le développement d'activités créatrices d'emploi"



**MAGALIE DORAY**

AG2R LA MONDIALE  
Responsable de  
l'Engagement Sociétal Aquitaine

" ATIS est notre partenaire spécialiste du développement territorial solidaire. Avec eux nous portons des beaux projets créateurs de lien social et de pertinence économique. Bravo à toute l'équipe !"

## En Gironde

### Animation territoriale et détection d'idées

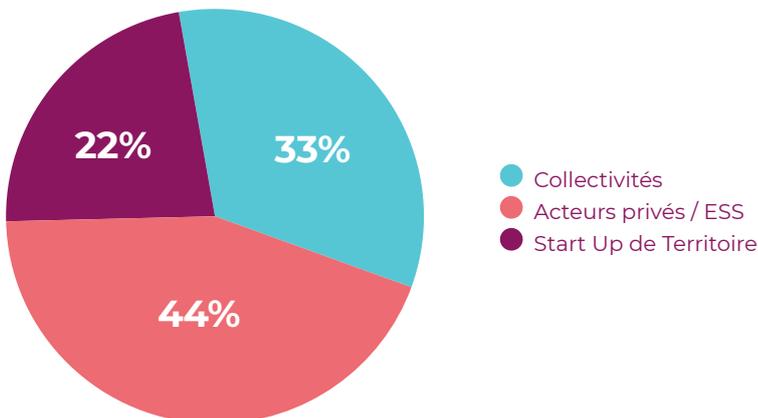
9 nouvelles idées ont été présentées en comité de validation en 2020, toutes retenues par le comité.

Malgré le contexte de la crise sanitaire, le nombre d'idées présentées en comité est stable, voire même en légère hausse par rapport à l'année précédente.

De nouveaux cadres de mobilisation de la fabrique apparaissent tels que l'accompagnement de la démarche Territoires Zéro Chômeur ou la recherche d'idées en amont d'un projet immobilier.

On retrouve en 2020 une diversité des apporteurs d'idées avec une répartition intéressante entre partenaires publics, acteurs privés et dynamiques citoyennes.

### Des apporteurs d'idées à nouveau diversifiés



## Zoom

### Emergence d'idées et Eau potable

En collaboration avec Véolia Eau, la FAI a inventé de nouveaux formats d'idéation permettant d'imaginer des solutions liées aux enjeux de gestion de l'eau potable : ateliers créatifs autour d'un bar à eaux, serious game de la communauté...

De nouvelles méthodologies et process de créativité ont permis l'émergence d'idées pour de nouveaux services / produits pour favoriser l'accès à l'eau potable, ré-enchanter le goût de l'eau, encourager les économies d'eau, prévenir les risques d'impayés, ...



## Zoom

### Causserouge

Sur la sollicitation du gestionnaire de logements et aménageur bordelais "In Cité", la FAI33 a mené en 2020 une étude d'opportunité visant à inventer les nouveaux usages d'un lieu situé rue Causserouge à Bordeaux, dont l'objectif sera de contribuer à la dynamisation économique du quartier en particulier par le développement d'activités ESS et dédiées aux quartiers politique de la ville.

La démarche collective d'analyse de l'opportunité a permis de faire apparaître l'offre de service pertinente adaptée à la fois aux besoins du quartier et aux acteurs de l'ESS en développement, un modèle économique hybride ainsi qu'un portage collectif cohérent, dans lequel ATIS sera exceptionnellement partie-prenante !

Le projet entrera en phase de faisabilité au printemps 2021.

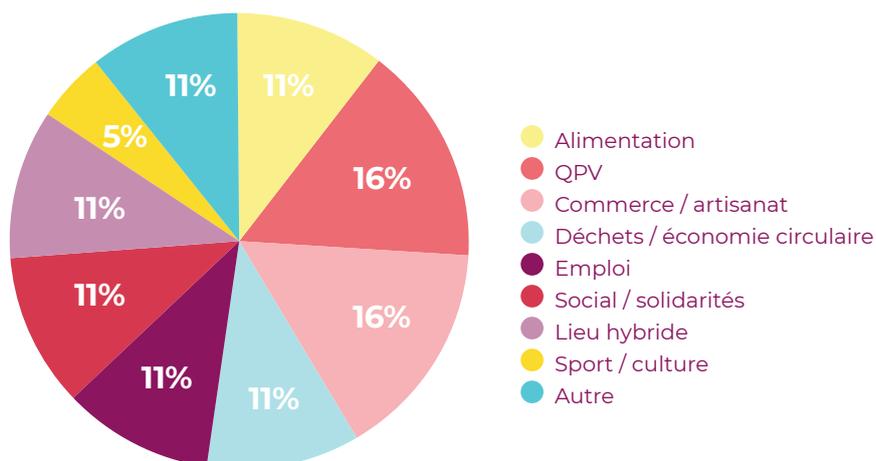
### Etudes d'opportunité

En 2020, **9 nouveaux projets** sont entrés en phase d'opportunité, représentant 118 projets étudiés depuis 2010.

**20 projets ont fait l'objet d'une étude d'opportunité** dont 15 sont toujours en cours à fin décembre. 2 études ont abouti à des conclusions négatives et 3 ont fait l'objet d'une externalité positive.

#### Les spécificités des actions 2020 :

- Encore une forte activité sur la métropole bordelaise (90%), qui s'explique par le modèle de partenariat avec Bordeaux Métropole et 6 municipalités.
- Des études d'une certaine complexité au regard de l'écosystème d'acteurs parties prenantes, ou des enjeux concernés (Foncière).
- Impact Covid 19 : la nécessaire adaptation de nos process en raison des confinements successifs et le décalage des élections municipales ont imposé des réajustements complexes dans le travail collectif.



## Etudes de faisabilité et recherche de porteurs

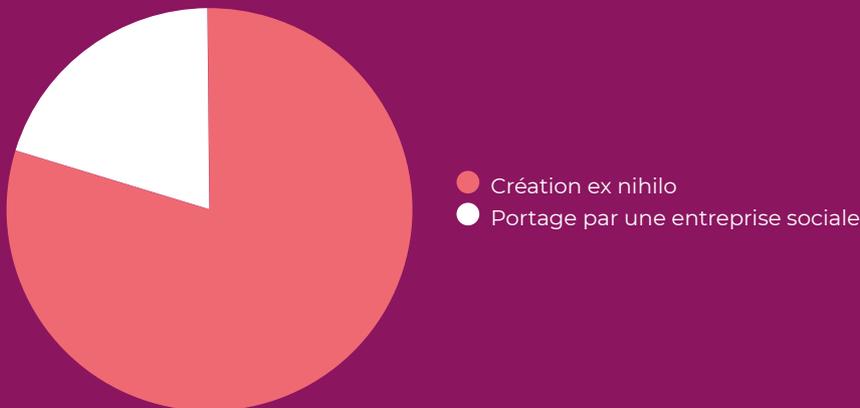
Le nombre de projets en phase de faisabilité est stable en 2020 avec 5 études de faisabilité coordonnées dont 2 toujours en cours en fin d'année.

On constate étonnamment cette année, à l'inverse des années précédentes, une prédominance des portages par des structures créées ex-nihilo.

Notons que les études de faisabilité ont généré la création de 3 emplois à durée déterminée susceptibles d'être pérennisés.

35 % des études d'opportunité réalisées depuis la création de la FAI ont abouti à une étude de faisabilité.

## Une transmission qui s'oriente vers des créations ex nihilo



## Zoom

### Territoire Zéro Chômeur de Longue durée (TZC) – Castillon-la-Bataille

En 2020, nous avons démarré l'étude d'opportunité puis très rapidement la phase de faisabilité du projet TZC à Castillon-la-Bataille, avec la porteuse de projet Audrey Vandrame.

L'expérimentation vise à résorber le chômage de longue durée en proposant à tous les chômeurs volontaires présents sur le territoire un emploi adapté à leur savoir-faire et à temps choisi, sans opérer de sélection. Avec une première expérimentation réussie d'un emploi de concierge de ville à Castillon-la-Bataille, l'association Casti'Lab est candidate pour intégrer la 2<sup>e</sup> vague de l'expérimentation nationale à l'appel à projet de 2021.

## Zoom

### RestÔ&Cie

Après une étude d'opportunité concentrée sur ChapitÔ, lieu atypique de partage et de rencontre des publics autour de pratiques culturelles et pluridisciplinaires au cœur du quartier des Terres Neuves à Bègles, la FAI a poursuivi l'accompagnement de Magali et Nicolas, les porteurs du projet RestÔ&Cie.

L'association propose une cuisine ouverte dans un esprit convivial. Les plats sont facturés au poids afin d'éviter le gaspillage, les produits sont frais, locaux et de saison afin de respecter le rythme de la nature et des producteurs. RestÔ&Cie est également un lieu de sensibilisation des publics aux enjeux environnementaux de l'agriculture ou encore de la consommation.

### Création d'activités et emplois

**30 activités ont été lancées**, après les études menées par la Fabrique à initiatives, dont **2 nouvelles en 2020**.

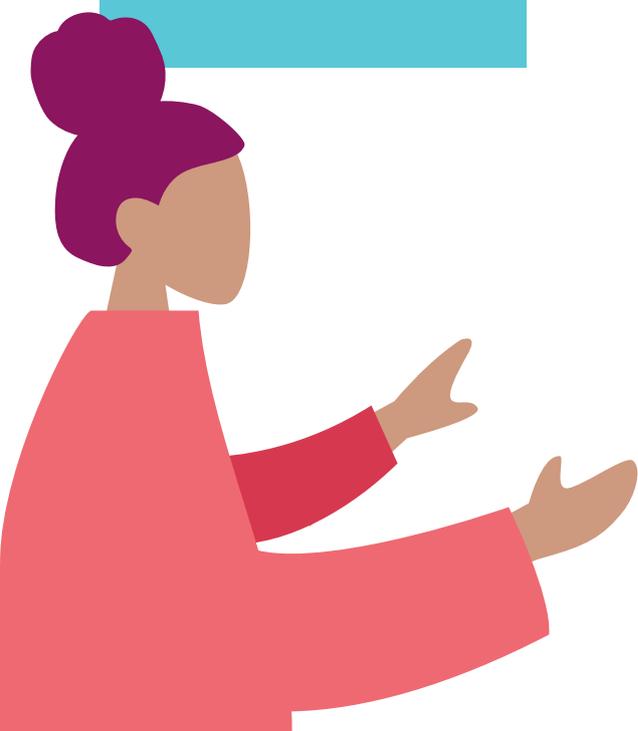
Cette année, ce sont les projets **RestÔ&Cie** et **Garage Mobile** qui ont vu le jour.

Au 31/12/2020, l'ensemble des entreprises/activités ont créé **183 emplois** depuis leur lancement.

En 2020 nous ne constatons aucun arrêt d'activité. À ce jour on dénombre donc **25 activités créées toujours actives dont 18 ont 3 ans ou plus**.

**À noter que, depuis le démarrage de l'activité Fabrique à initiatives :**

- 29% des études d'opportunité réalisées ont abouti à une création
- 88% des études de faisabilité ont abouti à une création
- 83% des activités créées sont toujours en activité



## En Dordogne

L'activité de la Fabrique à Initiatives en Dordogne se structure progressivement avec 2 études réalisées cette année et un nouveau partenariat pour l'année 2021 :

- Étude d'opportunité de la création d'une offre de garage social mobile sur le territoire du Périgord Vert dans le cadre d'un partenariat national avec la fondation PSA et l'Avise. Ce projet mobilise 5 autres Fabriques à Initiatives en France et sert de base pour la rédaction d'un guide spécifique sur la création de garages solidaires à destination des porteurs de projets ;
- Étude d'opportunité du potentiel d'essaimage d'une offre de tourisme solidaire et inclusif sur l'agglomération de Bergerac et de Périgueux, permettant la mixité, ainsi que la mise en valeur des habitants et des initiatives notamment des quartiers prioritaires politiques de la ville.
- Par ailleurs, 2020 est également l'occasion d'initier un nouveau partenariat avec la DIRECCTE 24 pour explorer les pistes de développement de nouvelles activités inclusives sur les territoires du Périgord Vert et Noir. Cela permet de structurer la démarche de la Fabrique à Initiatives sur le département et notamment de renforcer le volet détection d'idées.



### Concernant les deux études réalisées en 2019 :

- Les retards pris par le projet Campus n'ont pas permis d'aller plus avant dans la phase de faisabilité du projet de restauration inclusive du pôle malgré les conclusions favorables de l'étude d'opportunité ;
- L'étude autour de l'appui aux aidants familiaux via le baluchonnage en partenariat avec AG2R La Mondiale a de son côté conclu à une opportunité négative en Dordogne.

## En Lot-et-Garonne

### 2020, année de démarrage et d'ancrage territorial

#### Animation territoriale et détection d'idées

L'enjeu pour l'année 2020 a été de communiquer sur la Fabrique à Initiatives, encore mal connue en Lot et Garonne.



Avec le décalage des élections municipales lié à la crise COVID, un courrier a été adressé en juin aux 4 grandes agglomérations du territoire (Communauté d'Agglomération d'Agen, Val de Garonne Agglomération, Albret Communauté et Communauté d'Agglomération du Grand Villeneuvois), aux 8 Communautés de communes ainsi qu'aux 12 Mairies des Communes élues à présidence des Communautés de communes et d'agglomérations, **soit un total de 24 courriers.**

Plusieurs rencontres ont eu lieu avec les collectivités d'Albret communauté, Tonneins, Casteljaloux, Monflanquin, Fourques sur Garonne, Agen et Agglomération d'Agen, avec la présentation de la FAI et des hypothèses de travail pour les années à venir sur des thématiques liées à la **gestion des déchets, l'économie circulaire, l'aménagement de lieux dédiés à l'ESS, l'inclusion, la mobilité.**

#### Autres acteurs sollicitant la Fabrique :

- ▼ **Les Vignerons de Buzet** suite à l'acquisition du château de Buzet par la coopérative dans le cadre de leur Laboratoire d'Innovation Sociale
- ▼ Le projet de **Tiers-Lieu CESAME** à Marmande pour réfléchir à l'offre servicielle et organisationnelle et à l'implantation de projets ESS sur le lieu
- ▼ **Le CCAS de Monflanquin** pour développer l'offre d'insertion sur le territoire
- ▼ **Les Compagnons Bâisseurs** sur la filière réemploi des matériaux du bâtiment
- ▼ **Le Campus numérique** sur un projet de restauration au sein du Tiers-Lieu à Agen.

Toutes ces pistes restent à approfondir et à prioriser pour les années à venir.



## Zoom

### L'éco-parc de Val'Orizon à Damazan



En 2020, le syndicat mixte de traitement des déchets, à l'origine de la demande de création d'un incubateur économie circulaire sur le territoire, a été un partenaire très actif en termes de sollicitation sur le dispositif Fabrique à Initiatives. Le projet fait l'objet d'une réflexion ambitieuse sur l'implantation d'activités ESS sur le site.

Une revue de projets a été réalisée avec l'identification de plusieurs projets à fort impact en lien avec la réduction des déchets, le réemploi et la revalorisation, tels que :

- La filière réemploi des matériaux du bâtiment,
- La filière DEEE,
- La filière consignes et emballages alimentaires,
- Les activités servicielles liées à l'aménagement de la ZAE et de l'Eco Parc.

### Etude d'opportunité

La première étude d'opportunité a été menée en 2020 et a validé la pertinence de la mise en place d'un Atelier de réparation d'appareils électroménagers (DEEE) avec le collectif des recycleries/ressourceries du territoire, la Régie Vallée du Lot et le syndicat mixte de traitement des déchets Val'Orizon.



LA RECYCLERIE  
DU MARMANDAIS  
SECONDE VIE



Association  
St Vincent de Paul  
INSERTION ET RECYCLERIE

bric  
à  
brac  
solidaire

# Incuber les projets d'innovation sociale

## Premiers Pas

Ce programme est développé en Dordogne (Pré-incubation d'Emergence Périgord), Lot et Garonne (Premiers Pas) et Poitou-Charentes (POP Départ).

Pour les projets d'utilité sociale et/ou environnementale au stade de l'idée, un accompagnement court et collectif (maximum 3 mois) pour :

- Questionner la pertinence de l'idée en réponse aux besoins identifiés
- Confronter son idée à d'autres porteurs de projet et à des partenaires du territoire
- Structurer un plan d'actions pour la suite

Au total, 7 sessions ont été mises en place en 2020 :

2 en Dordogne, 2 en Lot et Garonne et 3 en Poitou-Charentes qui ont permis d'accompagner 50 porteurs d'idées (pour 39 idées accompagnées).

**6 projets**  
ont candidaté et intégré  
un programme  
d'incubation

Territoire	Sessions	Projets
Dordogne	2	17
Poitou-Charentes	3	15
Lot-et-Garonne	2	7
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>39</b>

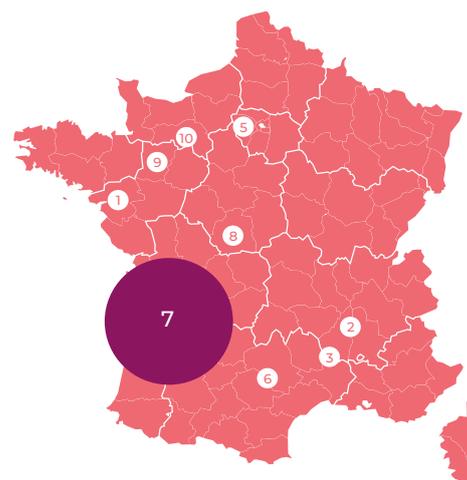
### Notre expérimentation retenue dans le cycle Tressons

Dans le cadre du **projet TRESSONS** qui vise à renforcer l'économie sociale et solidaire (ESS) dans les territoires ruraux, **l'Avisé a lancé en 2020 un cycle de 10 expérimentations afin de développer l'ingénierie d'appui aux projets dans des zones "blanches"**, à la suite d'un appel à propositions soutenu par le Réseau rural national et le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER).

Retenue dans le cadre de cette expérimentation, ATIS favorise les échanges entre accompagnateurs ayant déjà animé un programme d'accompagnement de type premiers pas.

## Récapitulatif

1	Label ESS vendée	Transfert d'expertise et accompagnement de projets de l'ESS
2	Ronalpia	Cycle "Outils ton projet" en Ardèche
3	AMESUD	Expérimentation d'un programme d'accompagnement multi-acteurs
4	Cress PDL	Programme d'accompagnement multi-acteurs sur le territoire du vignoble nantais
5	Make Sense	Transfert de la méthode SPRINT au Parc Naturel de la Haute Vallée de Chevreuse
6	Université rurale Quercy Rouergue	Faciliter le développement des projets collectifs agriruraux hybrides et innovants de l'ESS
7	ATIS	<b>Faciliter le développement des premiers pas des porteurs de projet en milieu rural</b>
8	ADAR-CIVAM	Un parcours apprenant vers la coopération en Boischaud Sud de l'Indre
9	MAY'IDESS	Dispositif de préincubation : "MAYIDESS"
10	Coopérer pour entreprendre	Voyages inspirants de l'économie rurale et solidaire en Pays du Bocage



## Notre objectif est :

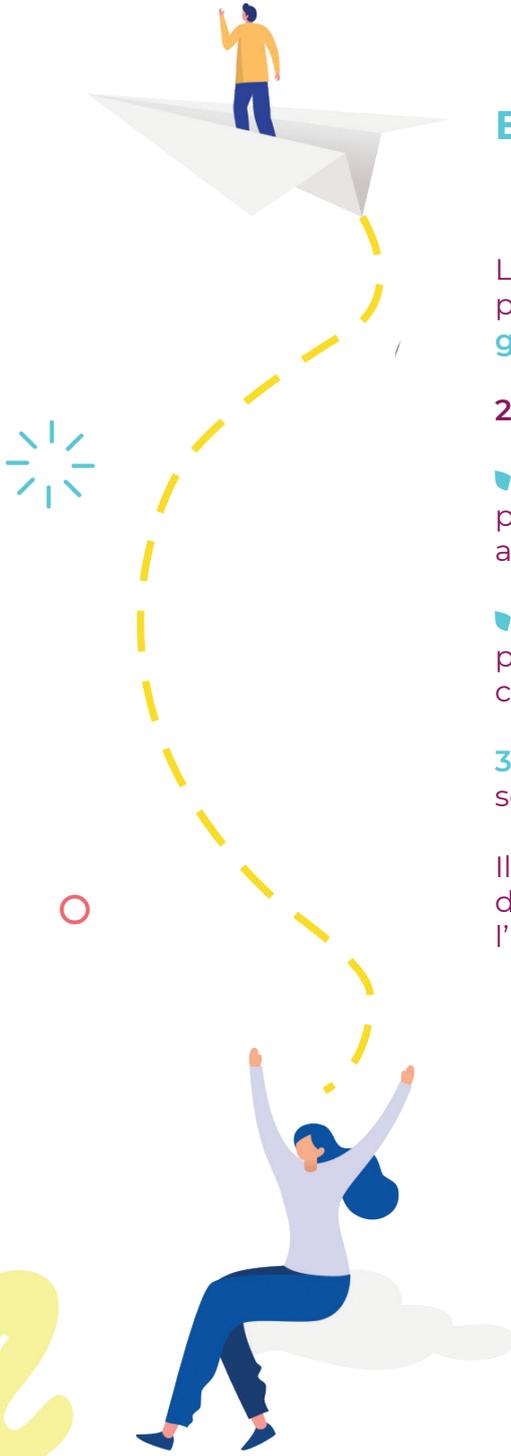
- D'aboutir à une offre, pédagogie et contenus d'accompagnement transférables sous forme de "kit".
- D'identifier et susciter l'intérêt d'acteurs locaux pour déployer le programme Premiers Pas à l'échelle de territoires plus ruraux.

En 2020, 2 séances de travail ont permis d'organiser des échanges de pratiques et de visualiser les contours du socle d'un parcours type "premiers pas". Les échanges ont été enrichis par l'observation de 4 autres parcours similaires en France.



Cette action est cofinancée par le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) de l'Union européenne.





## En Lot et Garonne

Le programme court d'accompagnement de porteurs de projet au stade de l'idée a été calibré sur **3 jours d'accompagnement en collectif, répartis sur 3 semaines.**

### 2 sessions ont eu lieu en Lot et Garonne en 2020 :

- Les 23, 30 septembre et 7 octobre : une session sur-mesure pour le projet de librairie associative Libellule à Marmande, avec 4 personnes.
- Les 18, 25 novembre et 2 décembre avec 8 personnes représentant 6 projets différents, 100% en visio-conférence compte-tenu du contexte sanitaire.

**3 projets** ayant participé aux programmes Premiers pas ont souhaité poursuivre leur parcours d'accompagnement.

Ils ont déposé leur candidature fin décembre et ont été validés par le Comité de sélection pour intégrer la promotion de l'incubateur en 2021.



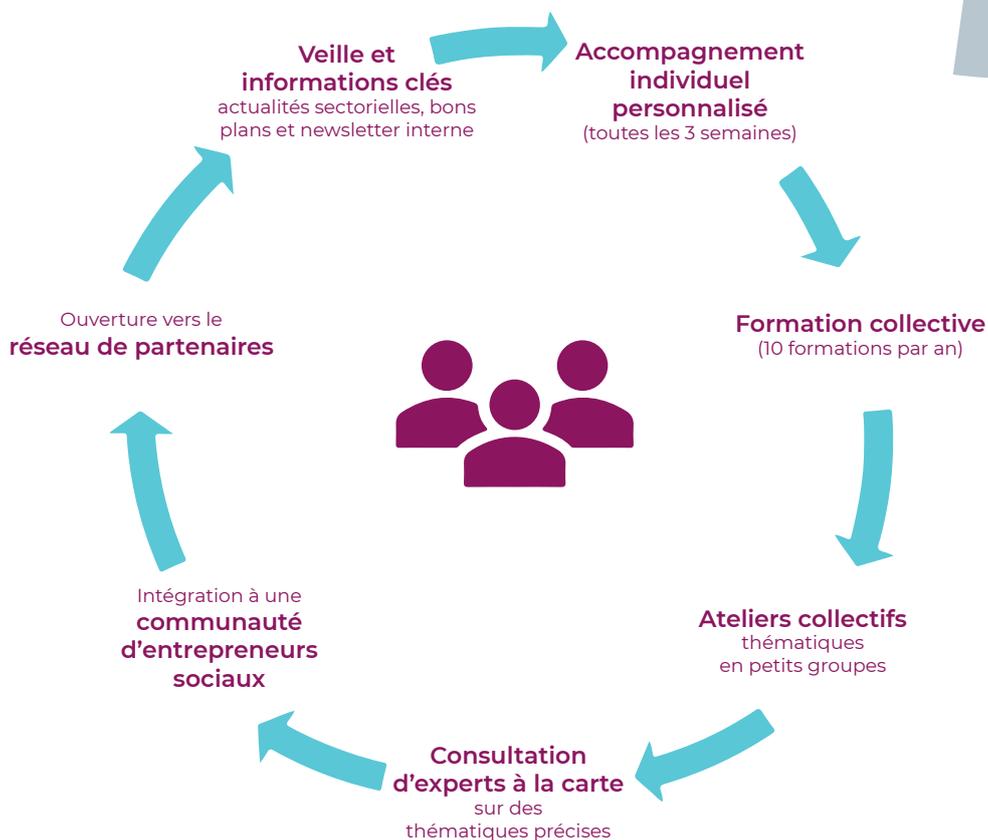
# Incuber les projets d'innovation sociale

## Incubation

---

Les missions de l'incubateur :

- ▀ **Identifier** des porteurs de projet ayant une idée, au stade du concept
- ▀ Apporter expertise et méthodologie pour **structurer leur démarche** et consolider les projets
- ▀ **Favoriser l'ancrage territorial et partenarial** des projets
- ▀ **Orienter** les porteurs de projet vers les acteurs spécialisés et acteurs de financement
- ▀ Assurer une **coordination globale** du projet jusqu'à la création





## 7 axes d'accompagnement

7 axes de travail ont été définis dans l'incubateur pour **accompagner le projet dans sa globalité**.

Pour chaque axe, un **programme d'accompagnement collectif** est défini sur un an. La majorité des formations sont assurées par des prestataires externes, certaines sont assurées par les professionnels d'ATIS.

En plus des formations collectives, des **rendez-vous individuels ont pour but de personnaliser l'accompagnement** et de répondre au mieux aux besoins des porteurs de projet. **Cet accompagnement est assuré par un chargé de mission d'ATIS.**

## Activité cumulée 2020 / 7 départements



204 candidatures ont été déposées



31 nouveaux projets ont intégré le parcours d'incubation, pour une durée moyenne de 12 mois.

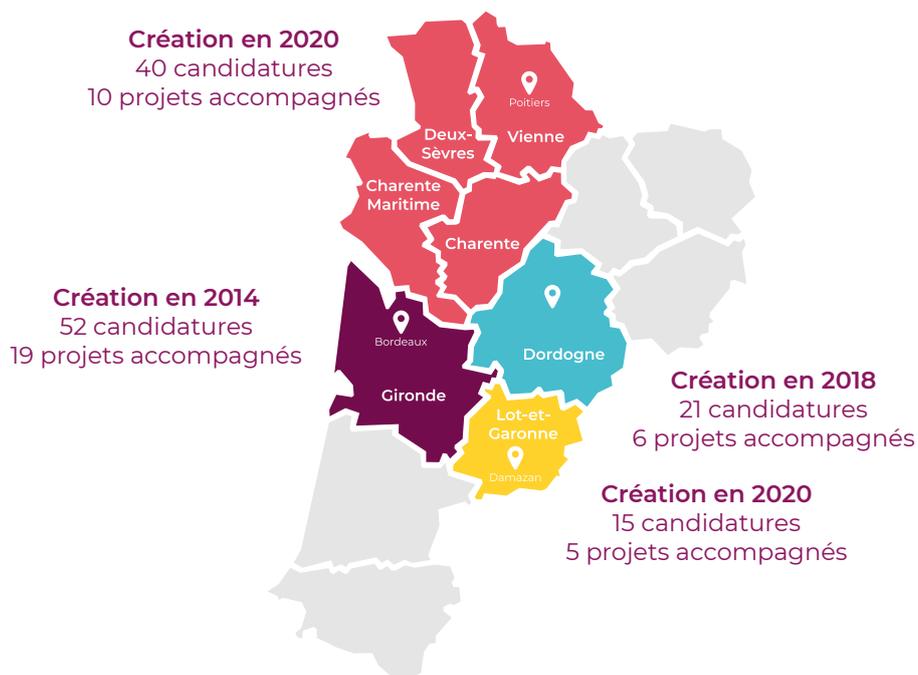


40 projets accompagnés en 2020



18 activités / entreprises ont été créées en 2020

51 activités / entreprises en cumulé depuis 2014



## Verbatim

"ATIS est pour nous un acteur majeur dans le paysage de l'entrepreneuriat social ! Avec une équipe engagée, passionnée et toujours à l'écoute de nos besoins, nous avons pu construire pas à pas notre projet. Ce soutien et cet accompagnement personnalisé a été clef dans le franchissement de chaque étape, de l'idée sur le papier au lancement de l'application."

Gironde



GILLES, FLORENCE & HERVÉ

Elzeard



ÉRIC MONROUX

Ostal numérique

"Porter un projet ESS en ruralité profonde ne semblait pas évident.

La rencontre avec ATIS m'a permis de conforter mon envie, de partager mes idées, de créer du réseau et finalement d'aboutir mon projet.

Aujourd'hui j'ai le sentiment rassurant d'appartenir à un groupe animé par des objectifs communs."

Dordogne

" Les échanges et partages avec l'incubateur ATIS permettent de mieux appréhender nos faiblesses, nos forces, de structurer et de consolider chaque étape du projet.

Sa connaissance des acteurs du territoire est un atout majeur de notre réussite !"

Lot-et-Garonne



ALEXANDRE CHAINEUX

Ecoreso Autonomie  
Lot-et-Garonne

LAURENCE FROUIN

Valfontaine

"Soutenu par ATIS, je souhaite apporter ma contribution au développement d'une économie sociale et solidaire en milieu rural en créant un réseau de partenaires autour d'un projet d'habitat partagé seniors, pour qu'il s'intègre utilement sur le territoire du Sud Charente."

Poitou-Charentes

# 2020 : sixième année de l'incubateur Gironde

- 10 réunions d'information (présentiel et distanciel) ont permis d'identifier une centaine de porteurs de projets.
- 19 structures ont été accompagnées.
- 10 nouvelles entrées réparties en 2 temps dans l'année, février et en octobre (appel à projet).
- 1/5 des projets accompagnés sont implantés hors de Bordeaux Métropole



## Zoom

### L'année 2020 a été marquée par la crise de la Covid-19

Cela a évidemment orienté et guidé nos réflexions avec nos partenaires, notamment dans l'élaboration de l'appel à projets d'octobre, avec comme thématiques retenues : alimentation durable, habitat et urbanisme durable et résilience productive.

Le nombre important de candidatures (35, +10 vs 2019) répondant à ces problématiques actuelles démontre plus que jamais que l'ESS réinvente et développe des solutions d'avenir.

ATIS

## Appel à projets 2020



CANDIDATEZ

AVANT LE 28 SEPTEMBRE 2020

## À noter

### Plus de projets portés par des entrepreneurs

3 des 6 projets retenus lors de l'appel à projets sont initiés par des porteurs déjà entrepreneurs : Flip Réemploi, La Minutie, et Voyages Paysagistes.

Cela confère aux projets une expertise certaine et un nombre important de parties-prenantes (acteurs économiques, clusters-filière, institutions, collectivités...) permettant de renforcer l'ancrage des projets.

## Les entrepreneurs accompagnés en Gironde

Alors qu'elle était très faible les années précédentes, la part des porteurs de projets déjà entrepreneurs est plus significative cette année (4 projets sur les 10 nouveaux).

Après avoir significativement augmenté en 2019 (70%), la part des demandeurs d'emploi revient à un niveau proche de 2018 : 50% (55% en 2018, 70% en 2019).

Les enjeux de gouvernance collective sont toujours très présents dans les projets accompagnés par l'Incubateur, ce qui réaffirme notre différence avec d'autres structures d'accompagnement.

En moyenne les équipes sont composées de 3 personnes, avec des profils différents et complémentaires. Cette diversité est un gage d'implication et de réussite des projets.

Les équipes projet sont principalement mixtes, avec un haut niveau d'études et une expertise métier avérée. La part des femmes est très légèrement supérieure à celle des hommes.

### Forte dimension collective



de 1 personne

3 personnes en moyenne



à 9 personnes

### Genre des porteurs de projet



56% de femmes

### Âge moyen



+/- 35 ans

## 40 nouvelles activités depuis 2014 en Gironde

Depuis 2014, 40 nouvelles activités ont vu le jour, majoritairement associatives (80%). Ces nouvelles activités ont permis la création de 67 emplois, soit 54 ETP.

Les projets créés en 2020 : **La Fumainerie, Collectif Trois Tiers, 123 Pousses, La Boucle, Utopik Factory, Low Tech Bordeaux, Chantier Médiéval.**

- 7 nouvelles activités créées en 2020
- 6 sous forme associative
- 1 société de l'ESS
- 3 externalités positives : One Ocean, Musiciens en Exil et la Bobine.



**LOW-TECH**

BORDEAUX

### À savoir

**13 entreprises sociales** ont 3 années d'existence ou plus.

**2 ont arrêté leur activité** (AGAPETIS, R2 Jeux), 1 a été transmise (Un Air de Famille, à Lesparre).

Soit un **taux de pérennité** à 3 ans d'environ 80%.

### Zoom

Low-Tech Bordeaux est le centre de ressources et d'expérimentations dédié à la Low-Tech en Gironde.

“ L'Incubateur d'ATIS nous a permis de travailler la dimension collective et innovante de notre projet et de renforcer notre connaissance des acteurs territoriaux”.



## Zoom



### Promo 2020

- ▼ **“El Paso”** salle d'escalade et food-court solidaire sur Bergerac
- ▼ **La Grange** tiers-lieu dédié à l'alimentation et aux partages des savoir-faire artisanaux dans le Périgord Vert
- ▼ **Happy Cultors** création d'une ferme et d'un verger pédagogique dans le Périgord Noir
- ▼ **Vagab'ondes Prod** service d'accompagnement et de production artistique
- ▼ **Association Aurore** création d'une conciergerie de quartier sur Périgueux
- ▼ **Le Pied Allez Trier** atelier de transformation et de customisation de meuble
- ▼ **Le CABAS** création d'une épicerie solidaire itinérante

## L'incubateur Emergence Périgord

Une vision commune et partagée par les 3 co-porteurs :  
“ Emergence Périgord accompagne l'émergence et le développement d'activités innovantes et collectives pour un territoire durable et solidaire ”

### Quatre grandes missions pour la Dordogne :



#### **SENSIBILISER**

à l'entrepreneuriat

dans l'économie sociale et solidaire



#### **INVENTER**

des solutions

aux défis socio-économiques



#### **ACCOMPAGNER**

à l'émergence et la création d'entreprises

répondant à des enjeux sociaux et/ou environnementaux



#### **METTRE EN RÉSEAU**

et encourager

les dynamiques de coopération

### Développé à travers trois programmes :

- ▼ **2 parcours de pré-incubation/an** pour passer de l'idée au projet (accompagnement collectif – 3 mois)
- ▼ **Un programme d'incubation** pour passer du projet à la création d'une entreprise de l'ESS (accompagnement individuel et collectif – 12 mois)
- ▼ **Une Fabrique à initiatives** pour passer d'un besoin identifié à la création d'activité (12 à 24 mois)

## Zoom

### Les réalisations quantitatives cumulées 2019/2020 :

	2019	2020	CUMUL 2019/2020
Nombre de candidatures à l'appel à projet	13	14	27
Nombre de projets retenus	5	7	12
... dont Périgord Blanc	2	4	6
... dont Périgord Pourpre	0	1	1
... dont Périgord Vert	2	1	3
... dont Périgord Noir	1	2	3
Nombre de projets créés	2	5	7
Nombre d'emplois créés/consolidés	1,75 ETP	3 ETP	4,75

En 2020, le temps d'accompagnement individuel moyen par projet était de 8,5j / projet + 16 jours d'accompagnement collectifs.

Malgré le contexte du COVID, une augmentation des candidatures pour l'appel à projet 2021 avec 22 candidatures au total, 10 projets auditionnés par notre jury et 7 projets retenus pour participer à la promotion 2021 de l'incubateur.

### La Grange

projet lauréat de l'AMI Innovation sociale de la Région N-A qui a ouvert en Septembre 2020 son épicerie solidaire auto-gérée.



### Happy Cultors

projet primé par le département de la Dordogne en 2020 dans le cadre de ses trophées du développement durable.



Co-porteurs

Zoom



### L'Innovation Sociale en Lot et Garonne :

ATIS Lot-et-Garonne a co-organisé un événement sur l'Innovation Sociale le 15 octobre 2020 à Marmande à la Cité de la formation en partenariat avec ADI et la Région Nouvelle-Aquitaine. 4 projets du Lot-et-Garonne ont été déposés à l'AMI Innovation Sociale de la Région, dont 2 issus de l'incubateur : la MIP et L'Entr'Aide.

## L'incubateur Lot-et-Garonne

### Réalisations 2020

- **Lancement du premier appel à projets** le 5 février 2020, avec 15 candidatures déposées et 10 dossiers présentés au jury du 26 mars 2020.
- **5 projets accompagnés dans un contexte sanitaire particulier** : une offre de services digitalisée et optimisée: les contenus des temps collectifs ont été réajustés sous format visio-conférence et découpés en demies-journées, des RV individuels intensifiés pour répondre aux besoins des porteurs de projets (en moyenne 20 RV individuels par projet contre 12/15 en période classique hors contexte COVID).
- **Le projet OYEZ** n'a plus donné de nouvelle depuis août 2020.
- **Création de 3 activités** créant 3 emplois directs : Eco Reso Autonomie, la MIP, Hang'Art Bus.
- **Lancement de l'appel à projets 2021** en décembre avec 9 projets déposés et 7 nouveaux projets sélectionnés.

### Promo 2020

- **Hang'Art** Bus Café-restaurant solidaire itinérant et éphémère, lien social, lutte contre le gaspillage alimentaire.
- **Eco Reso Autonomie 47** Collecte et remise en circulation de dispositifs médicaux à l'attention des personnes âgées en perte d'autonomie ou des personnes en situation de handicap.
- **OYEZ** Association de lien social, alimentation saine et durable, création d'une conserverie partagée et d'un espace de convivialité.
- **Migration Inclusion Professionnelle (MIP)** Accompagnement des migrants et des réfugiés dans leurs projets professionnels, espace d'écoute et médiation interculturelle et inter institutionnelle.
- **L'Entr'Aide** Espace de mutualisation des biens, des savoir-faire, d'éducation populaire basé sur l'entraide, l'échange, la gratuité.



## POP Incub en Poitou-Charentes

**POPincub** « du projet à la création » est une des 3 briques d'offre du programme POP.

### Réalisations 2020 :

- ▼ **Lancement du premier appel à projets** en Mars 2020, séances d'information en ligne, et 40 dossiers de candidatures reçus.
- ▼ **18 dossiers présélectionnés** et 2 jurys simultanés organisés à distance (avec une vingtaine de partenaires présents).
- ▼ **10 dossiers sélectionnés** après le passage en jury ont intégré l'incubateur.

#### Charente

La Tricyclerie angoumoisine (service de collecte des déchets organiques,) Valfontaine (hébergement intergénérationnel).

#### Charente-Maritime

Ma Coop (supermarché coopératif et participatif), Fleurir l'Estuaire (micro-ferme à vocation sociale), A la Motte (Tiers-lieux rural), In'Fusion, restaurant d'insertion professionnelle.

#### Vienne

La Ferme de l'Air libre (ferme agro-écologique d'insertion,) Le Barlu de Fortpuy (lieu de vie culturel et spectacle vivant).

#### Deux-Sèvres

L'Atelier du Son (développement et promotion de disciplines liées à l'audiovisuel), Le Pôle d'économie circulaire et solidaire à Niort.

- ▼ Après une journée d'accueil en Juin 2020, 8 formations et ateliers collectifs ont été animés avec une organisation Nord / Sud pour faciliter l'accès à tous les porteurs de projet.

## Focus Projets



propulseur de projets optimistes

- ▼ **Valfontaine**, habitat partagé seniors avec hébergements saisonniers permettant de recevoir famille et amis pour profiter d'activités intergénérationnelles.
- ▼ **Fleurir l'Estuaire**, micro ferme florale d'insertion permettant à un public féminin de monter en compétence sur les métiers verts.
- ▼ **L'atelier du son**, a pour but de favoriser, développer et promouvoir les disciplines liées au son et à l'image et sera un lieu de vie qui valorisera les compétences techniques du territoire.
- ▼ **La ferme de l'air libre**, lieu de vie et de travail pour favoriser la réinsertion des détenus en fin de peine

Co-porteurs

# Accélérer les projets en développement

## Zoom

Vivre et Travailler Autrement (VETA) est une association qui a élaboré et mis en place un dispositif innovant pour permettre à de jeunes adultes autistes sévères de progresser sur le chemin de l'autonomie en s'appuyant sur 3 piliers : le travail salarié en milieu professionnel ordinaire, l'apprentissage de la vie de tous les jours, et le lien maintenu avec les familles.

Un accompagnement d'une durée de 3 ans a permis de :

- Créer la tête de réseau et structurer de la relation aux partenaires locaux (Statuts de la future tête de réseau/Définition d'un contrat de partenariat)
- Acter l'ambition de développement, l'organisation et le modèle de franchise

ATIS contribue à la conception et à la mise en œuvre de programmes d'accompagnement à échelle nationale et régionale : La France s'engage, L'appel à solutions, HUBIK

## La France s'engage

Membre du collectif d'accompagnateurs avec **Antropia**, **Ronalpia**, **Marseille Solutions** et **Scale Changer**, ATIS a poursuivi l'accompagnement, au niveau national, **de 8 lauréats La France s'engage** : les Compagnons Bâisseurs Centre Val de Loire, l'association VRAC, La Cloche pour Le Carillon, Vivre et Travailler Autrement, Audition Solidarité, Diapasom, Résonantes, Etre - écoles de la transition écologique.

L'objectif a été de coordonner, en impliquant tous les partenaires de la Fondation, l'accompagnement des dirigeant.e.s dans leur **planification stratégique** et leur changement d'échelle sur tout le territoire national.



## L'Appel à Solutions

L'Appel à Solutions est un collectif national d'accélérateurs d'innovations sociales (Antropia ESSEC, ATIS, Ashoka, Evident!, makesense, Inter-Made, Première Brique et Ronalpia).

Par la mise en commun de leurs expériences, et leurs expertises, il a pour objectif de :

- ▶ Permettre à des entrepreneurs sociaux et des entreprises de prendre conscience qu'ils peuvent changer les systèmes économiques, sociaux et environnementaux, qu'ils partagent, par la coopération ;
- ▶ Proposer un cadre d'apprentissage, de connaissance mutuelle et d'expérimentations pour mettre ces changements en action.



## Réalisations 2020

8 entrepreneurs sociaux ont été retenus comme lauréats de l'Appel à Solutions. Ces derniers ont été répartis en 3 promotions thématiques :

Innover pour le bien vieillir ;  
Transition énergétique et solidaire ;  
Emploi, diversité et inclusion.

Habitats des Possibles a ainsi pu travailler sa stratégie d'impact individuelle et collective en s'appropriant la notion de changement systémique via des rencontres avec d'autres entrepreneurs sociaux expérimentés et des partenaires entreprises.



Habitats des possibles monte et anime des habitats partagés pour retraités dans les centres bourgs ruraux, pour permettre à chacun de vieillir entouré et serein sur son territoire.

## ATIS s'associe à HUBIK

# HUBIK

HUBIK est le hub territorial pour un numérique inclusif en Nouvelle Aquitaine. Nous avons répondu avec Médias-cité à l'appel à projet national de la Banque des territoires et avons été retenus pour une expérimentation de juin 2019 et décembre 2020. Les missions :

### Assurer une veille et un support à l'ingénierie des projets d'inclusion numérique

#### Mettre en réseau et animer

Développer la communauté de pratiques des acteurs de l'Inclusion Numérique en Nouvelle-Aquitaine

- Premières rencontres de l'inclusion numérique en Dordogne
- Séminaire à destination des aidants numériques en Lot-et Garonne
- Participation aux comités techniques

#### Expérimenter et accompagner

Permettre aux acteurs de l'inclusion numérique de développer leurs projets et renforcer leur modèle

- Accompagnement "Passage à l'échelle"
- Transferts de savoir-faire
- Entretiens-conseils
- "Penser son offre inclusive"

#### Co-construire des formations et des outils

Mobiliser l'écosystème régional pour déployer à grande échelle des formations à destination des aidants et médiateurs numériques

- Boîte à outil des aidants numériques
- Accompagnement à la définition des besoins de formation



Transfert de savoir-faire



ATIS

Association territoires et innovation sociale

Changement d'échelle



BORDEAUX MÉCÈNES SOLIDAIRES

PROXISANTÉ



SilverGEEK



BEN Bordeaux École Numérique



# En 2020, ils nous ont fait confiance



