

Fiche de capitalisation

Accompagner la structuration de filières d'activités dans l'ESS

En 2021 :

35

entretiens bilatéraux

25

structures accompagnées

20

ateliers et rencontres organisés

Table des matières

Introduction.....	3
▪ Constats.....	3
▪ Objectifs.....	3
▪ Financements.....	3
Accompagnement à la structuration de la filière réemploi des matériaux du bâtiment en Nouvelle-Aquitaine.....	4
▪ Contexte.....	4
▪ Objectifs.....	4
▪ Réalisations.....	4
▪ Enjeux de la filière.....	5
▪ Chantiers en cours.....	6
Accompagnement à la structuration la filière consigne / réemploi des emballages alimentaires de Bordeaux Métropole.....	7
▪ Contexte.....	7
▪ Objectifs.....	7
▪ Réalisations.....	7
▪ Difficultés rencontrées.....	8
▪ Ce que l'on ferait autrement.....	8
Gouvernance du programme.....	9
Enseignements.....	9
La légitimité d'ATIS sur les sujets filières.....	10

Introduction

▪ Constats

Les dynamiques de coopérations économiques se développent dans les territoires et sont un levier efficace pour accompagner le développement des structures de l'Economie Sociale et Solidaire. Néanmoins, on observe un déficit d'ingénierie d'accompagnement leur permettant d'émerger et de se consolider.

Les acteurs de l'accompagnement ne soutiennent pas directement les dynamiques de coopération, mais en ont le potentiel, s'ils adaptent leur méthode et outils pour formaliser une ingénierie dédiée.

Par ailleurs, en Nouvelle-Aquitaine, on observe des filières à fort potentiel d'innovation sociale, d'inclusion et de création d'emplois dans les territoires, pour lesquelles l'ESS a un temps d'avance.

Favoriser les dynamiques de coopération en faveur de ces filières d'activité, apparaît comme un enjeu clé. Parmi les filières, on trouve notamment la filière de réemploi des emballages alimentaires et celle du réemploi des matériaux du bâtiment.

▪ Objectifs

À l'occasion de ses 10 ans ATIS s'est donc donné pour **objectifs** :

- d'**appuyer la structuration de 2 filières d'activité** pour le développement de nouvelles coopérations et de projets plus ambitieux au service de l'innovation sociale, l'inclusion et l'emploi
- de **capitaliser et partager l'expérience à l'échelle nationale**, notamment auprès de l'écosystème d'accompagnement dédié à l'ESS et l'innovation sociale.

• Financements

La mise en place de ce nouveau programme a été permise grâce au soutien de la Métropole de Bordeaux, des entreprises Vinci Construction et EDF, du bailleur social Mésolia, du fonds de dotation de la Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou-Charentes et de l'appel à projets FSE « Développer les coopérations économiques au service de l'innovation sociale, de l'inclusion et de l'emploi sur les territoires » animé par l'AVISE.



Accompagnement à la structuration de la filière réemploi des matériaux du bâtiment en Nouvelle-Aquitaine

▪ Contexte

En 2021, ATIS s'empare du sujet "réemploi des matériaux du bâtiment" suite à un partenariat avec Vinci Construction France et des contextes réglementaires et institutionnels favorables sur ces sujets.

▪ Objectifs

- Comprendre les enjeux et opportunités offertes par les entreprises du bâtiment et plus largement les aménageurs / bailleurs sociaux pour les acteurs de l'ESS.
- Faire connaître les produits et services dédiés au réemploi des matériaux de bâtiment déjà existants et portés par les acteurs de l'ESS en Nouvelle-Aquitaine.
- Mobiliser, fédérer et favoriser l'interconnaissance entre les différents acteurs ESS.
- Favoriser la coopération entre l'ensemble des acteurs concernés pour les aider à se structurer en filière.
- Tracer une feuille de route pour mieux répondre aux besoins existants d'entreprises du bâtiment: perspective de développement, nouvelles activités...

▪ Réalisations

- Entretiens bilatéraux avec la quasi-totalité des acteurs ESS du réemploi des matériaux du bâtiment en Nouvelle-Aquitaine pour mieux comprendre leurs enjeux et leurs besoins.
- Echanges avec les réseaux pertinents sur ce sujet :
 - La [CRESS Nouvelle-Aquitaine](#)
 - [IDRE](#) (Interprofessionnelle de la Déconstruction et du REemploi), association ayant pour objectif la structuration d'un réseau professionnel des acteurs de la déconstruction et du réemploi en Nouvelle-Aquitaine
 - [Le réseau ReNAître](#), le réseau des initiatives territoriale du réemploi en Nouvelle-Aquitaine
 - [Odeys](#), le cluster construction et aménagement durable de Nouvelle-Aquitaine
 - [INAE](#), la structure dédiée au développement de l'IAE en Nouvelle-Aquitaine

- [ADI](#), l'agence de développement et d'innovation de la Nouvelle-Aquitaine.
- Benchmark d'initiatives nationales (Minéka, Boma, Re-store, Articonnex, RéaVie...) ainsi que plusieurs échanges avec le Centsept, qui menait un projet similaire sur la métropole de Lyon.
- Rencontres entre les structures pour améliorer l'interconnaissance et identifier les principaux besoins de la filière.
- Atelier avec les équipes de Vinci Construction France (service qualité, juridique, étude de prix, conducteur et chef de travaux, achats...) pour identifier les freins et les leviers à la mise en place du réemploi sur leurs chantiers.
- Rencontre entre les équipes de VCF et les acteurs de l'ESS autour de cas pratiques et réflexion sur des pistes de coopération.
- Création d'une cartographie regroupant les acteurs ESS et intégration des structures à la [cartéco](#) de la CRESS.
- Mises en relation entre VINCI et des acteurs ESS pour des expérimentations sur des chantiers test.
- Réflexions sur la mutualisation de plateformes web.
- Réflexions sur des logiques de coopérations infrarégionales.

▪ Enjeux de la filière

Les différentes étapes de notre accompagnement ont fait ressortir les enjeux suivant :

- Faire émerger de nouveaux acteurs pour mailler davantage le territoire et rester dans une logique de circuits courts.
- Accompagner les acteurs existants à se structurer pour augmenter leurs interventions et récupérer des volumes de matériaux plus importants.
- Faciliter l'accès au foncier pour augmenter les capacités de stockage et mailler le territoire afin de limiter l'impact carbone au maximum.
- Aider les nombreuses recycleries qui aimeraient développer une partie dédiée aux matériaux du bâtiment issus de la construction mais sont limitées par l'accès au foncier.
- Encadrer le développement de plateformes web afin d'éviter leur multiplication et de maximiser la visibilité des matériaux disponibles.
- Former aux métiers du réemploi.
- Faire émerger davantage d'AMO pour effectuer des diagnostics PEMD.
- Lever les freins législatifs, et assurantiels qui persistent.

▪ Chantiers en cours

Fin 2021, cette démarche a donné naissance à un collectif d'acteurs (CRESS, IDRE, Renaître, Odeys, INAE, ADI, ATIS) qui se sont réunis à plusieurs reprises pour imaginer la suite de la filière et répondre ensemble à l'Appel à projets "L'ESS, une économie de coopérations au service des transitions" de la Région Nouvelle Aquitaine.

Ce collectif a pour objectifs :

- Affiner le panorama des acteurs et des compétences existantes sur le territoire afin d'en ressortir les forces et les faiblesses de l'ensemble de la filière.
- Doter les acteurs de l'ESS œuvrant dans le champ de la déconstruction et du réemploi des moyens utiles à la sensibilisation des donneurs d'ordre et inciter les donneurs d'ordre à la déconstruction sélective et à prescrire le réemploi dans leurs opérations.
- Accompagner la montée en compétence des acteurs de l'ESS et le déploiement de la filière (émergence de nouvelles structures, essaimage et changement d'échelle).
- Appuyer l'expérimentation du dispositif PAP'ESS - mécénat de pair à pair dans l'ESS – de la région Nouvelle-Aquitaine : information, repérage des structures ressources et bénéficiaires intéressées, accompagnement à la candidature...
- Créer une plateforme numérique régionale du réemploi, qui soit à la fois une vitrine et un outil de travail.



Accompagnement à la structuration la filière consigne et réemploi des emballages alimentaires de Bordeaux Métropole

▪ Contexte

Bordeaux Métropole souhaite accompagner la structuration des acteurs ESS de la filière locale du réemploi des emballages alimentaires, dont les acteurs de la consigne.

▪ Objectifs

- Mobiliser, fédérer et favoriser l'interconnaissance entre les différents acteurs ESS de la filière.
- Identifier leurs enjeux de développement.
- Favoriser la coopération entre l'ensemble des acteurs ESS concernés pour rendre leur offre plus complète et performante.
- Tracer une feuille de route pour cette filière émergente (perspective de développement, nouvelles activités...).
- Faire connaître les produits et services déjà existants et leur faciliter l'accès à la commande publique.

▪ Réalisations

- Identification des acteurs et entretiens bilatéraux pour cerner leurs enjeux et leurs besoins : Box Eaty, Pic-verre et La consigne bordelaise.
- Benchmark d'initiatives nationales: En Boîte le Plat, L'attache rapide, Rebooteille, PAMPA, Les retournées, Uzaje...
- Rencontre d'interconnaissance entre les structures.
- Cartographie de la filière sur le territoire et des activités complémentaires de chacun pour mettre en avant les manques, les besoins communs et les potentielles mutualisations.
- Animation d'un atelier sur la vision commune et les objectifs communs du collectif.
- Animation d'un atelier sur la construction d'une proposition commerciale mutualisée.
- Veille sur la réglementation et les appels à projets en lien.
- Echanges avec les réseaux pertinents sur ce sujet :
 - L'ADEME
 - Zéro Waste Bordeaux

- Le réseau consigne national et le réseau consigne Ile de France
- Echange avec les acteurs de la cyclo-logistique pour réfléchir aux mutualisations possibles, notamment concernant les ELP (espaces logistiques de proximité).
- Echanges avec les chargés de mission achats responsables de la Métropole de Bordeaux.
- Echange avec le vice-président de Bordeaux Métropole en charge de l'ESS et le conseiller municipal en charge de l'économie circulaire, du zéro déchet, de la propreté et de la monnaie locale de la ville de Bordeaux.
- Echanges avec les mairies de Paris, Lille et Montpellier qui accompagnent la structuration de filière sur leur territoire.
- Animation de groupes de travail avec les directions opérationnelles de la ville et de la Métropole de Bordeaux : restaurants, salle à manger des élus, production, commande publique, immobilier, développement économique, petite enfance et familles, qualité, hygiène et prévention des risques, restaurant séniors...
- Concrétisation de la coopération par la mutualisation de locaux en occupation temporaire.

■ Difficultés rencontrées

- Accompagner un collectif qui ne s'est pas choisi mais a été incité à coopérer par la collectivité : ce sont des personnes et non des structures qui coopèrent et on ne peut les contraindre à coopérer.
- Se limiter à accompagner le projet collectif et non chaque structure individuellement.
- Gérer les concurrences éventuelles entre les membres du collectif.
- Faire l'arbitrage entre notre volonté d'impact environnemental et les craintes de voir des acteurs de l'économie classique se positionner sur ces sujets et faire disparaître les acteurs de l'ESS.
- L'absence de soutien du principal service concerné de la collectivité : le service « gestion et prévention des déchets », pour qui le réemploi du verre n'était pas un sujet car d'abord focalisé sur la gestion des biodéchets.

■ Ce que l'on ferait autrement

- Ne pas chercher l'exhaustivité mais se concentrer sur un noyau de structures qui partagent les mêmes valeurs .
- Faire des points individuels au fil de l'eau pour réévaluer les enjeux de chaque structure.

Gouvernance du programme

L'accompagnement de ces 3 projets s'inscrivait dans le programme « **Faire ensemble, coopérons** » d'ATIS, qui comprend également :

- L'accompagnement de 3 projets de coopération économique lauréats de l'appel à projets initié en 2020 (voir la fiche de capitalisation « Accompagner des coopérations économiques dans l'ESS »)
- L'incarnation des coopérations économiques et territoriales dans un lieu dédié au faire ensemble : la ManuCo.

Durant l'année 2022, nous avons organisé **deux comités de pilotage** pour l'ensemble du programme « Faire ensemble, coopérons ».

Ils étaient composés de :

- Emilie-Marie Mercier - *EDF*
- Cyril Beaune - *Mésolia*
- Ophélie Despax et Gracianne Bec - *Vinci*
- Hélène Douet - *Fonds de dotation de la Caisse d'épargne Aquitaine Poitou-Charentes*
- Fabienne Oré-Courregelongue et Charles Réveillard - *Bordeaux Métropole*
- Kanitha Kernem et Matthias Julliard - *Avise*
- Mélanie Thuillier - *CRESS Nouvelle-Aquitaine*
- Aurore Prévot et Matthieu Joerger - *région Nouvelle-Aquitaine*

Enseignements

Il est essentiel d'accorder du temps à l'interconnaissance et à la construction de la confiance mutuelle entre les membres du collectif.

Il est nécessaire d'évaluer et ré-évaluer les enjeux de chacune des structures porteuses au fil du projet.

Il est parfois difficile de gérer les priorités et les capacités d'engagements différentes structures du collectif en fonction de leur maturité.

On expérimente donc on ne sait pas exactement où l'on va. Il est donc parfois compliqué d'expliquer le projet à nos interlocuteurs et à nos partenaires.

Il est nécessaire de cadrer l'accompagnement : on ne répond pas à une commande spécifique, on accompagne un processus de coopération.

Il est difficile de savoir à quel moment s'arrête notre accompagnement quand nous n'avons pas d'objectif précis à atteindre.

La légitimité d'ATIS sur les sujets filières

- ATIS œuvre pour l'intérêt général avec pour objectif d'aider des structures de l'ESS à émerger et se développer. Nous sommes un acteur neutre, un tiers de confiance qui connaît bien les enjeux des structures de l'ESS.
- Nous avons identifié la coopération comme un levier efficace pour aider les entreprises de l'ESS à se renforcer et souhaite développer une ingénierie d'accompagnement spécifique.
- Une de nos forces réside dans notre capacité à animer des projets collectifs.
- Les contextes règlementaire et institutionnel favorables dans ces domaines incitent les collectivités et les structures de l'économie classique à s'emparer de ces sujets et donnent des perspectives de financement (marchés publics, subventions...).
- Les potentielles filières identifiées sont souvent liées au réemploi. Dans ce secteur, les entreprises de l'ESS ont souvent un temps d'avance sur l'économie classique, et encore personne pour les accompagner à se développer.
- Cet accompagnement filière peut déboucher sur une étude Fabrique à initiatives ou sur un accompagnement au sein du parcours dédié aux coopérations économiques entre structures de l'ESS expérimenté en 2021.

