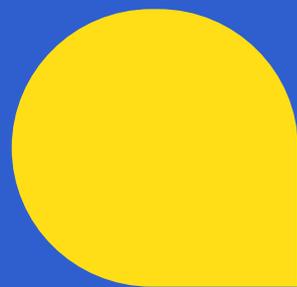


# Rapport d'activité 2023



 ATIS

Association territoires  
et innovation sociale

# ATIS, Catalyseur d'innovation sociale

ATIS a été créée, en 2010, à l'initiative d'acteur·rice·s de l'économie sociale et solidaire (ESS), de collectivités locales et d'entrepreneur·e·s engagé·e·s.



## Notre mission

Nous accompagnons l'émergence et le développement de projets d'innovation sociale et entreprises de l'économie sociale et solidaire en Nouvelle-Aquitaine. L'ambition est de construire des solutions innovantes, capables de relever les défis sociaux, environnementaux et économiques des territoires. Les entrepreneur·e·s sont accompagné·e·s en proximité grâce à nos implantations en Gironde, Dordogne, Lot-et-Garonne, et Poitou-Charentes.

**En 2023, l'équipe d'ATIS a accompagné 150 projets et fédère une communauté active de 375 membres.**

## Nos métiers

Nous accompagnons les entrepreneur·e·s et dirigeant·e·s de l'ESS à :



Se lancer



Consolider et pérenniser leurs activités d'utilité sociale



Diffuser leurs innovations sociales sur un nouveau territoire



Se développer et coopérer

Nous accompagnons les territoires à s'engager dans des démarches d'innovation sociale



Inventer des solutions entrepreneuriales en réponse à des défis sociaux et environnementaux



Mobiliser toutes les parties prenantes dans l'émergence des solutions



Faciliter le passage à l'action et les expérimentations

Nous accompagnons les connexions et synergies entre entreprises et structures de l'ESS de notre communauté.



## Cécile Katlama devient Présidente d'ATIS

*J'ai rejoint la gouvernance d'ATIS pour participer à un projet collectif qui contribue à construire une société plus juste, plus solidaire et plus durable dans la région où je vis ! Je pourrais ainsi agir au plus près des besoins des territoires dans un esprit permanent d'ouverture et de coopération. Je souhaite pour ATIS toujours davantage de projets accompagnés et une consolidation de la présence de l'association sur les différents territoires où elle est présente. Avec un rôle renforcé sur les questions d'accompagnement à la transformation écologique, et l'avancée de la réflexion sur la gouvernance de l'association.*

Saluons les 13 ans d'engagement d'Hélène Lafitedupont

# ATIS en 2023

## En Chiffres clés

**350**

personnes  
intéressées par  
nos programmes

**139**

demandes  
d'accompagnement dans  
nos incubateurs territoriaux

**150**

idées et projets  
accompagnés  
en 2023

**22**

créations  
d'activités  
en 2023

**173**

nouvelles activités  
ont vu le jour  
depuis 2010

**375**

entrepreneur·e·s  
engagé·e·s  
dans la communauté

**+350**

partenaires actifs  
en soutien de  
nos programmes

## Nos territoires d'action



**43**

partenaires  
financiers

**950<sup>K€</sup>**

de budget  
annuel

**10 615**

abonné·e·s  
à nos réseaux sociaux

# Un collectif au service de l'innovation sociale

L'équipe d'ATIS combine une palette de compétences complémentaires pour faire émerger et accélérer les projets d'innovation sociale :

en matière d'économie sociale et solidaire,

innovation sociale, ingénierie de l'accompagnement, gestion de projets collectifs et modélisation économique

une connaissance fine des territoires

et de l'écosystème local et national

une compétence d'animation

de groupes et mobilisation de l'intelligence collective

## L'équipe d'ATIS



Coline Lorent



Marine Oulié



Alicia Beillon



Emilie Peytavin



Clémentine Léger



Guillaume Pulyk



Phanmaly Rajsavong



Pierre Simonnet



Daphné Greneche



Louise Malijenovsky



Clémence Jouvelet



Elise Depecker



Lucie Madrilène



Amandine Loppé



Wissale Kaouachi



Lola Maradenne

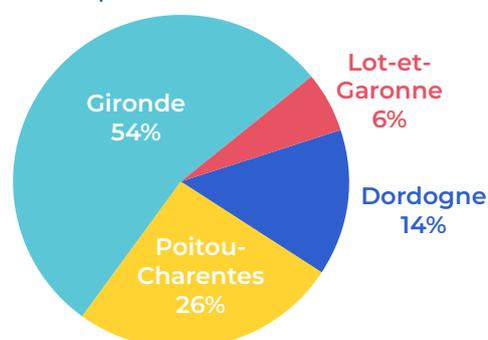
Elles ont également fait partie de l'équipe en 2023 : Marie Chavez et Anne Fofana

# Une communauté active de plus de 375 membres

La communauté ATIS se compose de tou·te·s les entrepreneur·e·s accompagné·e·s et ayant été accompagné·e·s au sein des différents programmes. Plus de 375 structures en font partie dont 70 sont en cours d'accompagnement.

La majorité des membres sont des associations (76%), issues en majorité des programmes de pré-incubation et d'incubation, dont les activités sont tournées principalement vers la solidarité, le lien social, la transformation écologique (environnement, habitat partagé, mobilité durable, alimentation durable, économie circulaire) et l'emploi-insertion.

Répartition des membres par territoire



## Les structures membres de la communauté bénéficient :

- De newsletters dédiées à la communauté, partageant les appels à projets, les événements incontournables et les actualités d'ATIS et de ses membres.
- De mises en réseau qualifiées facilitant l'accès aux personnes et ressources clés du territoire.
- Des actions de communication ciblées valorisant les offres et actualités des entrepreneur·e·s sur nos différents supports et réseaux sociaux.
- D'accès à des programmes régionaux et nationaux portés par ATIS, le Kiif ou en coopération avec des partenaires, pour la consolidation et le changement d'échelle.
- De rencontres territoriales et régionales organisées pour renforcer les connexions et échanges entre pairs.
- D'ateliers et de webinaires pour approfondir des thématiques telles que la coopération, l'essaimage, l'économie circulaire, le travail pénitentiaire et les enjeux d'accès au foncier.

# Nos engagements pour amplifier le changement

Pour augmenter l'impact de sa mission et amplifier le changement, ATIS a co-fondé et s'engage dans la gouvernance de trois structures.

## Le Kiif

Le Kiif est l'alliance de 10 accompagnateurs d'innovation sociale issus des territoires qui ont décidé d'unir leurs forces pour accélérer les mutations écologiques et sociales. Ce collectif s'est donné comme mission d'inventer et d'expérimenter des nouveaux programmes d'accompagnement sur des thématiques audacieuses, de faire système, en étant une courroie de transmission inter-territoriale.



À la fois lieu de coopération, lieu de production, lieu de mutualisation et lieu démonstrateur de l'ESS, La ManuCo, installée au cœur du quartier St Michel à Bordeaux, permet via ses espaces d'échanges et de rencontres une mixité de ses publics (habitant·e·s, entreprises, acteur·rice·s de l'ESS...) et vise une meilleure autonomie collective de tou·te·s (manger, réparer, inventer).

## La ManuCo

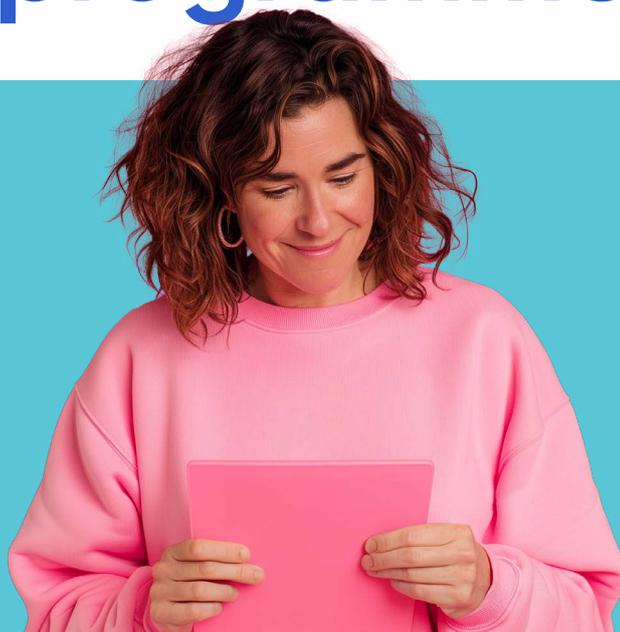
## La Foncière Solidaire Nouvelle-Aquitaine

La Foncière Solidaire accompagne le développement de solutions immobilières dédiées à l'Économie Sociale et Solidaire. L'objectif ? Faire de l'ESS un véritable levier de développement économique des territoires en se positionnant comme une alternative aux foncières commerciales classiques, notamment sur les grands projets d'aménagement.





# Nos programmes



## INVENTER des solutions entrepreneuriales

### La Fabrique à initiatives

Pour faire émerger des entreprises sociales sur les territoires, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du-de la porteur-euse du projet

### Évènements créatifs et citoyens

Organisation d'évènements, créatifs et fédérateurs pour inventer les entreprises sociales de demain

## ACCOMPAGNER Les entrepreneur-e-s et dirigeant-e-s de l'ESS à se lancer, se développer et coopérer

### Premiers Pas

Accompagnement collectif pour valider la pertinence de son idée avant de se lancer et définir les premières actions à mettre en place

### Incubation

Accompagnement des porteur-euse-s ayant un projet d'entreprise socialement innovante, qui répond à des besoins mal ou non satisfaits au stade de l'idée

### Programme Coopération

Accompagnement de collectifs d'acteur-ric-e-s dans leur projet de coopération

### Aide à l'implantation territoriale

Accompagnement permettant de bien démarrer son implantation en Nouvelle-Aquitaine

### Size Up

Accompagnement permettant aux dirigeant-e-s d'être autonomes dans leur démarche d'impact social

## Entreprendre la Ruralité

Programme dédié à l'accompagnement de nouvelles activités dans les territoires ruraux

1.



# Inventer des solutions entrepreneuriales

De l'identification du besoin et des opportunités à l'impulsion d'une innovation sociale dans une logique inversée de création d'entreprise

# La Fabrique à initiatives

Depuis 13 ans, la Fabrique à initiatives (FAI) est un générateur inversé qui accompagne les acteur·rice·s d'un territoire et permet d'impulser des activités d'utilité sociale, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du·de la porteur·euse de projet.



Un enjeu ...

prioritaire  
sans solution  
identifiée pour  
y répondre ?

Un projet ...

complexe  
nécessitant la  
mobilisation de  
tout un écosys-  
tème territorial ?

Un projet ...

pertinent re-  
péré sur un autre  
territoire qui né-  
cessite d'être  
adapté aux réa-  
lités locales ?

**La Fabrique à initiatives est là pour répondre à ces enjeux et donner une chance à ces idées !**

## En Chiffres clés depuis 2010

**38**

activités créées

**500**

emplois générés

**83%**

de taux de pérennité  
des activités de + de 3 ans

**135**

études réalisées  
sur plus de 25 secteurs  
d'activités différents\*

\*dont 36% touchent aux questions de transition écologique

## Et cette année ?

**27**

études menées  
sur l'année  
dont 60% en Gironde

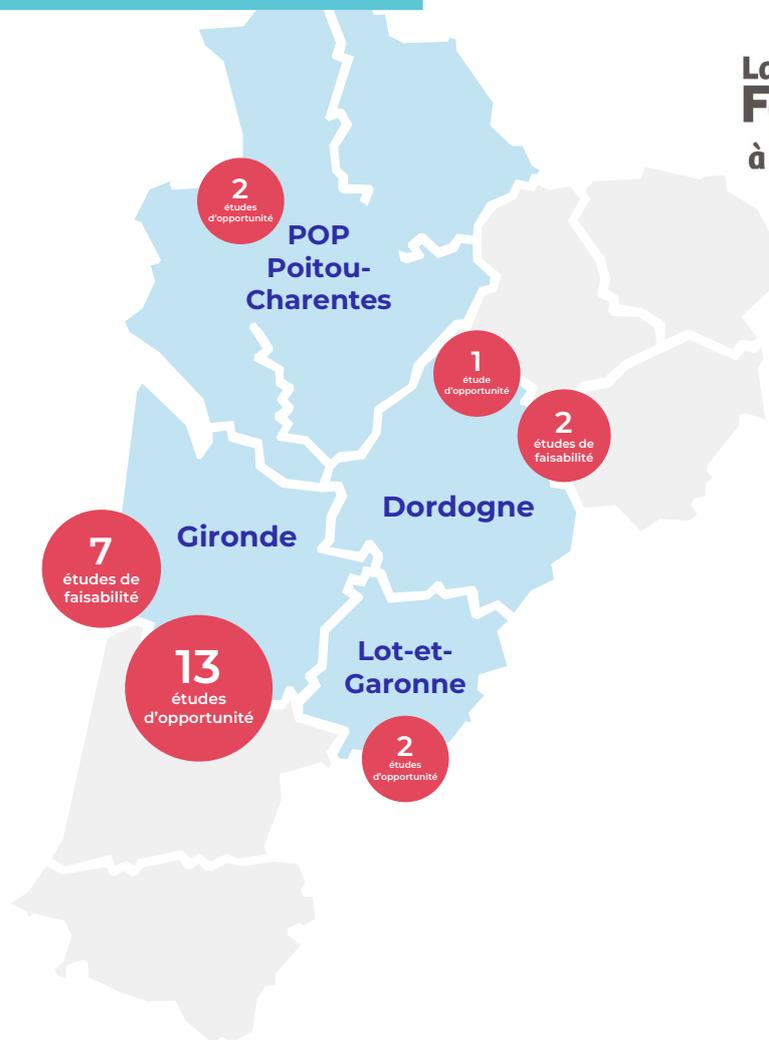
**10**

études d'opportunité  
finalisées  
dont 4 ont débouché sur une  
étude de faisabilité

**3**

nouvelles activités  
lancées

## Carte des études menées en 2023

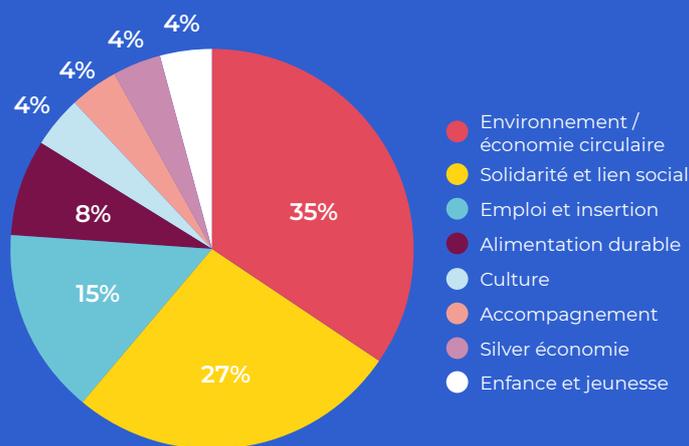


### De la détection du besoin à la conclusion de l'étude d'opportunité

Cœur de métier de la Fabrique à initiatives, les phases de travail, en amont de la détection du-de la porteur-euse de projet, ont concerné un panel très large de thématiques et de besoins. On constate une prédominance cette année pour les thématiques de l'environnement, la solidarité, l'emploi & l'insertion et l'alimentation durable.

Le travail de prospection territoriale continue doucement à porter ses fruits, avec des études sur de nouveaux territoires comme le Bassin d'Arcachon-Val de l'Eyre et en Lot-et-Garonne, en lien avec nos partenaires locaux et les dynamiques lancées dès 2022 telles qu'Entreprendre la Ruralité.

Thématiques des projets étudiés en 2023



### En Chiffres clés

6

nouvelles études d'opportunité lancées en 2023

13

études en cours au 31 décembre 2023

50%

des études débouchent sur une recherche de porteur-euse ou une réponse positive

29%

des études menées débouchent à la création d'activités et d'emplois

### FOCUS : Activité de livraison de marchandises à vélo à Poitiers (86)

Après confirmation des enjeux en 2022, près de 20 entretiens (commerçant-e-s, logisticien-ne-s structures de l'ESS...) ont été menés en 2023 pour confirmer le besoin. Des groupes de travail de parties prenantes potentielles (acteur-ric-e-s du cycle, technicien-ne-s de la commune, divers corps de métier) ont été animés pour valider les aspects opérationnels, économiques et humains de l'activité. Après validation du comité de pilotage, la Fabrique à initiatives a lancé un AMI, afin d'identifier un-e porteur-euse. En décembre, un comité de sélection croisant les regards ESS et économie traditionnelle a sélectionné une proposition en vue d'accompagner la mise en place de l'activité en 2024.

## La Fabrique à initiatives

### De la détection du·de la porteur·euse au lancement d'activités d'utilité sociale

D'une durée plus courte (environ 6 à 9 mois, hors expérimentation), les phases de faisabilité sont cruciales dans le process, car elles permettent de confronter les hypothèses à la réalité, de concrétiser les projets et de voir les premières créations d'emplois. La majorité des phases de faisabilité aboutit à une création, mais 2 études cette année ont mené à l'abandon du projet, faute de foncier ou de dynamique suffisante pour mener à bien l'activité.

Contrairement à la tendance depuis 2010, cette année les  $\frac{3}{4}$  des études de faisabilité menées ont été confiées à une structure existante ou un consortium d'acteur·rice·s. Seules 2 ont abouti à la création d'une entité ad-hoc, associative. Cela conforte le rôle de la FAI dans le développement du tissu d'acteur·rice·s de l'ESS existant, en propre ou via la coopération.

Typologie de territoires concernés par les études de faisabilité en 2023



#### La FAI a abouti à 3 créations d'activités en 2023 :

- **La Maison RêVée**, tiers-lieu 0 déchet à Bègles
- **Grand Parc Solidaire**, association porteuse de la dynamique Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée sur le quartier du Grand Parc à Bordeaux
- **Médiation riverains**, nouvelle activité de médiation de chantier par la balade pédestre et pédagogique, portée par l'Alternative Urbaine Bordeaux

#### En chiffres clés

9

études de faisabilité menées sur l'année dont 4 ont été lancées en 2023

3

nouvelles activités lancées en 2023

80%

des études de faisabilité débouchent au lancement d'une activité

65%

des activités lancées ont donné lieu à la création d'une entité ad-hoc



### **FOCUS : Ouverture de La Maison RêVée à Bègles, tiers-lieu zéro déchet (33)**

Valbom, mandaté depuis 2019, par Bordeaux Métropole pour gérer le centre de tri et valorisation des déchets à Bègles a souhaité impulser des initiatives en faveur de la politique zéro déchet (ZD). ATIS a été mobilisée pour penser et accompagner un lieu au cœur du site béglais. Depuis juillet 2022, nous accompagnons l'association Planète B pour affiner l'offre de services et formaliser le modèle économique et d'exploitation du lieu. La Maison RêVée a ouvert en octobre 2023 et propose un café-cantine, un espace ressources et vente ZD, des ateliers et conférences et un jardin.

Dans le cadre du programme « Entreprendre la ruralité », la Fabrique à initiatives a accompagné plusieurs municipalités et collectifs d'habitant·e·s dans l'activation de lieux vacants et en réponse à des problématiques clés des territoires ruraux : soutien aux personnes âgées, revitalisation des centres-bourgs, création de lien social, accès à l'alimentation, développement de la vie culturelle.

### Zoom 1 : Accompagner l'émergence d'un habitat partagé intergénérationnel à Miallet (24)

Après la résidence organisée à Miallet, commune de 600 habitant·e·s, située en Périgord Vert, ATIS a accompagné la municipalité dans l'émergence d'un habitat partagé intergénérationnel : visites inspirantes, réunions publiques, porte à porte, offre de services et scénarii de portage. A l'issue de l'étude d'opportunité, la mairie a choisi de porter directement le projet.



### Zoom 2 : Accompagner un collectif d'habitant·e·s à la création d'un café associatif Le Café du Canal à Fourques-sur-Garonne (47)

Depuis 2020, ATIS est engagée auprès de la commune de Fourques-sur-Garonne pour accompagner un collectif de citoyen·ne·s dans le cadre du projet de réhabilitation de l'ancien café du village. L'objectif ? Offrir aux habitant·e·s de la commune un lieu de convivialité articulé autour d'une programmation artistique et culturelle, pensée en partenariat avec les associations du territoire. 2023 aura été l'année de la concrétisation pour les habitant·e·s mobilisé·e·s sur le projet avec la création de l'association Agora, qui assurera notamment la gestion du café lors de son ouverture. D'ici là, celle-ci développe des animations « hors les murs », dont un café mobile !



2.



**Accompagner  
les entrepreneur·e·s  
et dirigeant·e·s  
de l'ESS à se lancer**

# Les incubateurs territoriaux

Nos incubateurs s'adressent à des porteur·euse·s de projet dès l'émergence de l'idée. Pendant 12 mois, ils proposent des accompagnements, en proximité, longs et intensifs, permettant de transformer une idée innovante en création d'une entreprise sociale et solidaire.

## En Chiffres clés

139

candidatures  
reçues en 2023

56

accompagnements  
réalisés en 2023

19

nouvelles activités  
lancées en 2023

136

nouvelles activités  
accompagnées  
depuis 2014

	Gironde	Dordogne	Lot-et-Garonne	Poitou-Charentes
Candidatures	55	13	11	60
Projets accompagnés	19	9	9	19
Activités créées en 2023	5	6	2	6
En cumulé	58	27	20	31

## FOCUS : 5 ans d'Emergence Périgord

Les 5 ans d'Emergence Périgord, un anniversaire inoubliable ! Le 16 novembre, nous étions plus de 80 personnes à nous réunir pour fêter le cinquième anniversaire d'Emergence Périgord. Un grand merci à toutes les personnes présentes et/ou qui ont participé à l'organisation de cet événement. N'oublions pas le Cocon des Canailles pour ce blind test joué, Manal d'Aux Berges du Chalard pour ce délicieux repas libanais, Vagabond'Prod et le groupe Un Pas D'Côté pour ce concert rythmé ainsi que les ressourceries qui nous ont fourni des lots très originaux. Nous pouvons être tou·te·s collectivement fier·e·s de cette soirée et du chemin parcouru depuis 5 ans ! À cette occasion, une étude d'impact a été publiée pour rendre compte du chemin parcouru, disponible sur [emergence-perigord.fr](http://emergence-perigord.fr)

# Nos incubateurs s'adressent à des porteur·euse·s de projet dès **l'émergence de l'idée.**

### Les critères



Caractère d'utilité sociale, environnementale ou d'innovation sociale



Potentiel d'impact systémique du projet



Capacité à générer un modèle économique pérenne



Objectif de création d'emplois



Qualités entrepreneuriales de l'équipe projet



Ancrage territorial

### L'offre d'accompagnement



Un accompagnement individuel personnalisé



Des formations et ateliers collectifs



Des sessions de co-développement entre pairs



L'ouverture vers notre réseau de partenaires et expert·e·s



L'intégration à une communauté d'entrepreneur·e·s engagé·e·s

## Focus : journée inter-incubateurs à Angoulême

Notre collectif, constitué désormais de 4 incubateurs territoriaux, favorise l'échange de pratiques, le partage d'outils et l'organisation d'actions communes. Véritable temps fort de l'année, la journée inter-incubateurs s'est déroulée à Angoulême. Ce sont environ une quarantaine de porteur·euse·s de projets, ainsi qu'une dizaine de partenaires qui se sont retrouvé·e·s le 30 mars à Krysalide, le technoparc de Grand Angoulême. Au programme : de l'interconnaissance pour faire réseau, du speed-meeting et des petites annonces pour développer le pair-à-pair, un atelier sur les ODD et une conférence gesticulée pour faire avancer les projets. La journée s'est conclue autour d'un verre de l'amitié et l'envie de se retrouver l'année prochaine.

Entreprise de jardiniers à vélo, elle entretient des parcs et jardins pour des entreprises, résidences, associations, bailleurs et particuliers sur le secteur intra-rocade de la métropole bordelaise.

**Pourquoi se faire accompagner ? Des conseils à donner ?**

*L'accompagnement d'ATIS nous a permis de structurer notre projet, car quand nous sommes arrivés nous étions au stade des idées. L'incubation nous a offert la possibilité de ne pas être seuls et de pouvoir profiter d'une dynamique de groupe. Nous avons profité de tous ces aspects positifs, tout en gardant le rythme naturel lié aux spécificités de notre projet.*

- Antoine et Fabien, responsables

**La Compagnie Les Pas de Travers, Dordogne**

Basée à Trélissac, la compagnie allie pratiques artistiques et développement local.

**Pourquoi se faire accompagner ? Des conseils à donner ?**

*Il est nécessaire de se faire accompagner même lorsque l'on pense savoir. Être accompagné c'est avoir un point d'appui, prendre du recul grâce au collectif. Il faut se faire accompagner à n'importe quel niveau de compétence et à n'importe quel stade du projet. Conseils : c'est normal d'hésiter, de se poser des questions ! L'important est de bien identifier pourquoi on le fait, ce que ça nous apporte et d'être bien entouré. Si on a ça, ça va aller !*

- Johanna, Coordinatrice

## Les incubateurs territoriaux

### Développer l'accessibilité de nos parcours dans les territoires ruraux



*Le parcours « Devenir Entrepreneur de territoire » accueilli au premier semestre 2023 sur le territoire des Bastides en Haut Agenais Périgord a été une expérience positive à plusieurs titres. Il a permis de mettre en lien des projets directement liés aux besoins et aux spécificités du territoire. L'incorporation au sein du parcours de temps de discussion avec plusieurs acteur·rice·s du territoires et collectivités ont permis de nourrir à la fois les projets en construction et les réflexions des collectivités. Le temps de restitution final a été un moment riche en échanges, agréable et salué par tou·te·s, élu·e·s, technicien·ne·s, participant·e·s et habitant·e·s.*

**Amandine RICHON,**  
Chargée de mission Urbanisme - Communauté de communes des Bastides en Haut Agenais Périgord

avec le soutien de



**FONDATION  
ENTREPRENDRE**

### Développer de nouvelles thématiques : la culture

*En tant qu'agence culturelle du département de la Gironde, l'iddac est engagée sur l'accompagnement des acteur·rice·s culturel·le·s et artistiques et le développement de leurs projets. Etre partenaire de l'incubateur d'ATIS répond à notre volonté de valoriser l'innovation sociale portée par ces projets à travers, notamment, les dynamiques de coopération qu'ils savent générer sur nos territoires et les liens qu'ils construisent avec d'autres secteurs (habitat, développement social local, justice, santé...). Grâce à l'incubateur et son nouvel axe culture, ils bénéficieront d'un accompagnement complet, en collectif, permettant de structurer leur activité et de s'outiller pour en assurer le meilleur développement possible.*

**Laëtitia DEVEL,**  
Responsable Innovation et Economie de la culture  
chez iddac, Agence culturelle du Département de la Gironde

**iddac**  
AGENCE CULTURELLE

**Gironde**  
LE DÉPARTEMENT



3.

**Accompagner les  
entrepreneur·e·s  
et dirigeant·e·s de l'ESS  
à se développer  
et coopérer**

## Faire ensemble, coopérons !

### Un programme pour accompagner les processus de coopération

Fort des enseignements tirés de la première version du programme lancée en 2021 et visant à renforcer les structures de notre communauté par les coopérations économiques et territoriales, une nouvelle version a été lancée en juillet.

Ce nouveau programme se veut :

#### Plus large

Il s'adresse à tous types de structures ayant un projet de coopération en émergence

#### Plus varié

Permettant d'apporter des réponses adaptées selon le niveau de maturité du collectif et du projet

#### Plus approfondi

Le parcours d'accompagnement peut durer jusqu'à 24 mois selon les besoins

Constitué de 2 offres indépendantes et complémentaires :

#### Les Ateliers

##### Coopérer, pourquoi pas vous ?

S'adressent à des structures ou des personnes qui souhaitent s'engager dans un projet de coopération sur leur territoire, avec ou sans partenaire déjà identifié pour poser les bases du projet : poser les motivations individuelles à coopérer, analyser son territoire d'intervention, affiner son idée de projet, identifier ses futurs partenaires, valider les ambitions individuelles et collectives, appréhender les dynamiques de coopération, poser le cadre et réfléchir aux formes d'engagement.



#### Le Parcours

##### Lancez-vous !

**APPEL À CANDIDATURES**  
*en continu !*

**Faire ensemble, coopérons !**

*Un programme pour accompagner le développement de vos projets de coopération*

**COOPÉRER**

Pourquoi pas vous ?

**LANCEZ-VOUS !**

24 mois d'accompagnement sur-mesure

S'adresse à des collectifs d'au moins deux structures dont une appartenant au champ de l'ESS, ayant un projet de coopération économique territoriale. Un accompagnement sur-mesure et de proximité du collectif sur la durée est proposé. Celui-ci va permettre à la fois de travailler le projet économique, mais également la dynamique coopérative entre les membres du collectif afin de pérenniser le projet en ancrant la coopération.

Faire ensemble, coopérons !

# La parole à nos partenaires

Fondation  
de  
France

Nous sommes convaincus que la coopération, le «faire ensemble» fondé sur la confiance sont des clés pour augmenter le pouvoir d'agir des acteur·rice·s et avoir un impact long terme sur nos territoires. Nous avons souhaité devenir partenaire afin de favoriser la culture de la coopération grâce à l'expertise d'ATIS. C'est aussi l'opportunité pour nous de mieux détecter et accompagner les dynamiques collectives réunissant des acteur·rice·s du vivre ensemble.



malakoff  
humanis

SANTÉ - PRÉVOYANCE - RETRAITE - ÉPARGNE

La coopération, c'est pour nous le moyen d'aller plus loin, de faire tomber les frontières et de s'ancrer ainsi plus profondément sur les territoires. Nous sommes persuadés que la coopération peut être un véritable levier pour les structures mais qu'elle doit pour bien se faire, être outillée et accompagnée dans le temps pour éviter tout essoufflement des uns et des autres.

En 2023, les coopérations en faveur du bien vieillir et soutien aux aidants sont accompagnées grâce au soutien de la Fondation de France et Malakoff Humanis

## Faire ensemble, coopérons !

### En Chiffres clés

1

webinaire

4

ateliers  
à Bordeaux et Angoulême

70

structures  
ou personnes  
ont exprimé leur intérêt  
pour la coopération

38

structures ont été  
sensibilisées  
aux enjeux de  
la coopération

dont  
15

porteur·euse·s  
de projets

2

collectifs  
accompagnés

### Résultats

- Participation à **l'acculturation à la coopération** en Nouvelle-Aquitaine
- Apport d'une **approche expérimentale centrée sur l'accompagnement des processus coopératifs**
- Organisation de **rencontres et échanges avec des collectifs et acteur·rice·s** du bien-vieillir et du soutien aux aidante·s comme le Gérontopole Nouvelle-Aquitaine et le collectif Monalisa
- Qualification des besoins et accompagnement de deux collectifs en 2023 (en cours) :
  - La maison des livreurs de Bordeaux (MDL)
  - Le collectif Tiers-lieu Hybride Saint-Caprais



Faire ensemble, coopérons !

## Témoignages



Bravo de se saisir du sujet de la coopération, accélératrice de la transition écologique !

Karine OUDOT, Facilitatrice,  
La vieille école (47)



Des réponses très claires à des questions que je me posais sur la coopération... l'atelier m'a permis d'identifier les axes à travailler

Brice GLORIEUX, Gérant,  
Manina (33)



Je recommande vivement cet atelier qui promeut la coopération : les grandes structures d'hier ont besoin de l'agilité des petites d'aujourd'hui pour innover, se renouveler et construire demain

Rozenn LE DIGABEL-BERTRAN,  
Directrice territoriale Gironde, Enedis (33)



Adaptabilité de l'animation aux participantes, didactique et clair

Caroline MESNARD, Co-présidente,  
association Métamorph'Ose (17)



Fondation  
de  
France



## Développement

### Implantation

## Une mise en bouche en 2023 avant le lancement d'un programme d'implantation en Nouvelle-Aquitaine en 2024

Afin d'accompagner des structures d'utilité sociale d'autres régions à s'implanter en Nouvelle-Aquitaine, ATIS a organisé, avec le soutien de la fondation La France s'Engage, une journée de rencontres et d'échanges avec les partenaires clés du territoire : Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine, Bordeaux Métropole, le Conseil Départemental de Gironde. Ils ont permis à des structures telles que H'up entrepreneurs, Académie Younus, Choisis Ta Planète, Comme les Autres, VoisinMalin, Nightline d'échanger sur les besoins du territoire et de la pertinence de s'y implanter. Ils ont pu confronter leurs offres aux enjeux territoriaux, bénéficier de retour d'expériences, pris les bons contacts. Afin de découvrir quelques initiatives locales, la journée s'est clôturée par un déjeuner à Marie Curry et une balade par l'Alternative urbaine.



### Size Up

## Savoir gérer de façon autonome sa mesure d'impact social

### Programme Size Up

12 mois pour devenir autonome dans la mesure et le pilotage de votre impact social !

Séminaires collectifs    Rendez-vous experts    Suivi individuel

Réseau et visibilité    Communauté apprenante



Une nouvelle promotion, de 17 structures, est accompagnée en 2023-2024 grâce à Malakoff Humanis. Pour rappel, Size up permet aux structures d'être en capacité de construire, mettre en œuvre, collecter la donnée, l'analyser et communiquer sur leur mesure d'impact. Trois structures de Nouvelle-Aquitaine sont accompagnées par ATIS : Lines-tie (accompagner l'entrée en EHPAD), Anisen (améliorer les temps de vie sociale en résidence pour personnes âgées), Cdiet (service de prévention de la dénutrition chez les personnes âgées).

### ESS Tech

## 2<sup>ème</sup> édition avec Bordeaux Métropole

La spécificité de cet accompagnement ? Un accompagnement croisé de trois incubateurs : tech, innovation sociale et à impact pour des structures de l'ESS et de la Tech. Les résultats ? Des coopérations improbables, des structures de la Tech avec des gouvernances partagées, des structures de l'ESS avec du développement tech...

Cette année : Label Vivre, Colec, Lili&Jude, Mon logement adapté, Sapar, Chloroplast et Marie Curry font partie des structures accompagnées.



# Temps forts 2023

## Janvier

Voëux d'ATIS

UNE BELLE ANNEE 2023 !  
De toute l'équipe d'ATIS

**COOPÉRER PARTAGER**  
PRENDRE DES CHEMINS DE TRAVERSE  
**RÊVER OSER S'ENGAGER CRÉER**  
**RÉEMPLOYER RÉSISTER**  
**SE LAISSER SURPRENDRE**  
TESTER JOUER BÂTIR AGIR DESSINER FÉDERER  
S'ENGAGER COMPRENDRE S'INDIGNER  
**VALENTIR ET RESPIRER**  
**TRANSFORMER SOUTENIR**  
IMPAGNER IMPULSER DES PROJETS À IMPACT  
**ÉQUIPE S'ÉMERVEILLER S'ÉLANCER**  
POUR CONTAGIEUSEMENT !

## Mai

Clôture du parcours Entreprendre la ruralité à Montflanquin



## Septembre

« S'implanter en Nouvelle Aquitaine » organisé par ATIS

## Novembre

5 ans d'Emergence Périgord



## Mars

Journée Inter-incub' Angoulême



## Juin

3e Journée « BOOST » Emergence Périgord



## Décembre

Lancement du Kiif



## Avril

POP Incub, lancement de la Promo 6



## Août

Séminaire d'équipe



# Notre siège et points d'ancrage



**Notre adresse**  
 Le Point Commun,  
 90 Rue Malbec  
 33800 Bordeaux

[atis-asso.org](http://atis-asso.org)

# Ils et elles nous font confiance

