

Rapport d'activité 2024



crédit photo : © Marc Crémillon

 ATIS

Association territoires
et innovation sociale

ATIS, Catalyseur d'innovation sociale

ATIS a été créée, en 2010, à l'initiative d'acteur·rice·s de l'économie sociale et solidaire (ESS), de collectivités locales et d'entrepreneur·e·s engagé·e·s.



Notre mission

Nous accompagnons l'émergence et le développement de projets d'innovation sociale et entreprises de l'économie sociale et solidaire en Nouvelle-Aquitaine. L'ambition est de construire des solutions innovantes, capables de relever les défis sociaux, environnementaux et économiques des territoires. Les entrepreneur·e·s sont accompagné·e·s en proximité grâce à nos implantations en Gironde, Dordogne, Lot-et-Garonne, et Poitou-Charentes.

En 2024, l'équipe d'ATIS a accompagné 160 idées et projets et fédère une communauté active de 400 membres.



crédit photo : © Marc Grémillon

Nos métiers

Nous accompagnons les entrepreneur-e-s et dirigeant-e-s de l'ESS à :



Se lancer



Consolider et pérenniser leurs activités d'utilité sociale



Diffuser leurs innovations sociales sur un nouveau territoire



Se développer et coopérer

Nous accompagnons les territoires à s'engager dans des démarches d'innovation sociale



Inventer des solutions entrepreneuriales en réponse à des défis sociaux et environnementaux



Mobiliser toutes les parties prenantes dans l'émergence des solutions



Faciliter le passage à l'action et les expérimentations

Nous accompagnons les connexions et synergies entre entreprises et structures de l'ESS de notre communauté.

Gouvernance d'ATIS

ATIS est une association de personnes morales et de personnes physiques, qui compte 27 adhérent.e.s.
L'Assemblée Générale rassemble des collectivités locales, acteur.rice.s de l'ESS, des entrepreneur.e.s et personnalités qualifiées soucieu.euse.s de contribuer au développement de l'innovation sociale et d'agir ensemble en Nouvelle-Aquitaine.

Le Conseil d'administration

Il valide les grandes orientations, les éléments budgétaires et d'activité.
Il peut mettre en place des groupes de travail spécifiques.

Cécile Katlama - Présidente

Stéphane Pardonnet - France Active Nouvelle-Aquitaine, Trésorier

Patricia Nedel - Ville de Mérignac, Secrétaire

Éric Sterne - Crédit Coopératif

Mélanie Thuillier - CRESS Nouvelle-Aquitaine

UNEA

Bruno Konrad - INAE

Marc Amorena - URSCOP Aquitaine

Karine Oudot

Sylvain Lepainteur

Frédéric Petit

Axel Guibert

Fabrice Suau



Le Conseil d'administration et l'équipe salarié.e.s réunis lors de : Par Tout'ATIS 2023



Chantier Gouvernance

En 2024, le conseil d'administration a lancé un chantier d'évolution de la gouvernance d'ATIS. L'intention : faire émerger une vision partagée du projet associatif, clarifier les rôles au sein de l'association et s'outiller pour une gouvernance plus collective et partagée.

Les objectifs :

- Réaliser un état des lieux
- Actualiser et formaliser le projet associatif
- Déterminer et adopter un nouveau schéma de gouvernance
- Mettre en cohérence les statuts, la composition et le fonctionnement des instances

Le groupe de travail :

- 4 salarié-e-s : Pierre Simonnet, Emilie Peytavin, Coline Lorent et Elise Depecker
- 4 administrateur-ice-s : Cécile Katlama, Mélanie Thuillier, Karine Oudot et Patricia Nedel

Plusieurs réunions ont permis de mener un état des lieux, qui a été enrichi par les adhérent-e-s lors de l'Assemblée Générale. Puis, les travaux ont porté sur l'actualisation du projet associatif, notamment notre raison d'être et nos valeurs. Les travaux se poursuivent en 2025 avec l'adoption en Assemblée Générale du projet associatif actualisé et l'évolution vers un schéma de gouvernance adapté.

Le chantier Gouvernance est accompagné par Jérôme Michelet, d'Instant Z.

ATIS questionne régulièrement son organisation interne afin d'identifier les besoins de montées en compétences, de développement de nouveaux outils ou d'espaces d'échanges pour les salarié·e·s.

Développement des compétences et formation

- Une formation à destination de l'ensemble des salarié·e·s : Sauveteur-secouriste du travail (SST) avec la Croix-Rouge
- Des formations individuelles. Thématiques : Gouvernance partagée, Accompanyer les projets collectifs, Coopération
- Lundi Inspi : un lundi par mois, un·e intervenant·e vient pour témoigner de son expérience, présenter un outil ou apporter un éclairage sur une thématique
- Participation des équipes aux ateliers et évènements proposés par l'Avisé dans le cadre de la communauté Emergence & Accélération et la Fabrique à initiatives pour bénéficier d'échanges de pratiques entre pairs.



Séminaire annuel

En septembre 2024, ATIS a organisé son séminaire annuel à Camiran dans le Réolais. Ce séminaire est un temps de cohésion essentiel pour développer la vie d'équipe et le sentiment d'appartenance à ATIS. C'est également l'occasion d'échanger sur les enjeux et travailler sur les évolutions de nos métiers d'ATIS.

Nous avons pu travailler collectivement sur les sujets suivants :

- Evolution du modèle économique de la Fabrique à initiatives
- Inspiration et brainstorming pour de nouvelles offres d'accompagnement
- Accessibilité de nos parcours d'accompagnement

Exceptionnellement le séminaire s'est élargi avec la participation des administrateur·ice·s pour une journée dédiée au chantier Gouvernance.

ATIS au vert

Depuis la sortie du confinement en 2020, ATIS organise pour l'équipe une journée au vert : une journée pour se détendre, s'inspirer et se ressourcer. Cette année, direction le fronsadais en gironde, pour découvrir **Le Chantier médiéval de Guyenne**. A 20 min de Bordeaux, ce site touristique et pédagogique **vous fait découvrir l'épopée des bâtisseurs de l'an Mille !**



Un collectif au service de l'innovation sociale

L'équipe d'ATIS combine une palette de compétences complémentaires pour faire émerger et accélérer les projets d'innovation sociale :

en matière d'économie sociale et solidaire,

innovation sociale, ingénierie de l'accompagnement, gestion de projets collectifs, modélisation économique et gouvernance partagée

une connaissance fine des territoires

et de l'écosystème local et national

une compétence d'animation

de groupes et mobilisation de l'intelligence collective

L'équipe d'ATIS



Coline Lorent



Marine Oulié



Alicia Beillon



Emilie Peytavin



Clémentine Léger



Guillaume Pulyk



Phanmaly Rajsavong



Pierre Simonnet



Daphné Greneche



Louise Malijenovsky



Clémence Jouvelet



Elise Depecker



Lucie Madrilène



Lola Maradenne



Luc De Pouilly



Soraya Milliot

Ils et elles ont également fait partie de l'équipe en 2024 :
Amandine Loppé, Wissale Kaouachi, Jérôme Wernert, Léa Terrasson

ATIS en 2024

En Chiffres clés

380

personnes
intéressées par
nos programmes

123

demandes
d'accompagnement dans
nos incubateurs territoriaux

160

idées, dirigeant-e-s
et porteur-euse-s de projets
accompagné-e-s en 2024

24

créations
d'entreprises
en 2024

196

nouvelles activités
ont vu le jour
depuis 2010

400

entrepreneur-e-s
engagé-e-s
dans la communauté

+350

partenaires actifs
en soutien de
nos programmes

Nos territoires d'action

56

partenaires
financiers

954^{K€}

de budget
annuel

+11 880

abonné-e-s
à nos réseaux sociaux

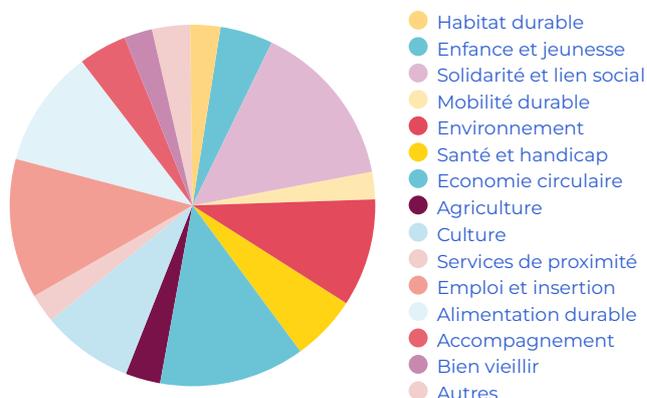


Une communauté active de plus de 400 membres

La communauté ATIS se compose de tou·te·s les entrepreneur·e·s accompagné·e·s et ayant été accompagné·e·s au sein des différents programmes. Plus de 400 structures en font partie dont 60 sont en cours d'accompagnement.

La majorité des membres de la communauté sont des associations (75 %), issues en majorité des programmes de pré-incubation et d'incubation.

ATIS a une vocation généraliste : les projets de la communauté couvrent de nombreuses thématiques, apportant des réponses aux enjeux de construction d'une société sobre, juste et solidaire.



Les structures membres de la communauté bénéficient :

- De newsletters dédiées à la communauté, partageant les appels à projets, les évènements incontournables et les actualités d'ATIS et de ses membres.
- De mises en réseau qualifiées facilitant l'accès aux personnes et ressources clés du territoire.
- Des actions de communication ciblées valorisant les offres et actualités des entrepreneur·e·s sur nos différents supports et réseaux sociaux.
- D'accès à des programmes régionaux et nationaux portés par ATIS, le Kiif ou en coopération avec des partenaires, pour la consolidation et le changement d'échelle.
- De rencontres territoriales et régionales organisées pour renforcer les connexions et échanges entre pairs.
- D'ateliers et de webinaires pour approfondir des thématiques clés.

Nos engagements pour amplifier le changement

Castor est le nom de la démarche de transformation écologique engagée par ATIS.

Pourquoi ? Souvent considéré comme un nuisible, le castor est en fait un allié pour le monde du vivant. En construisant des barrages, il transforme un milieu, régénère des rivières, hydrate les sols durablement et a un impact plus que positif sur la biodiversité !



En 2024, nous avons souhaité mettre notre énergie au service du vivant par un programme d'actions sur deux axes stratégiques :

AXE 1

Être un-e acteur-riche majeure de la transformation écologique des territoires pour une société juste, sobre et résiliente.

Nos actions 2024

- Se doter d'une définition de la transformation écologique juste
- Elaborer un cadre de référence - socle de travail commun - qui servira de guide pour la mise en œuvre d'action par toute l'équipe
- Expérimenter « Ressource » un parcours pilote qui propose d'embarquer les entrepreneur-e-s de la communauté ATIS dans la transformation de leurs organisations afin d'assurer leur durabilité face aux enjeux environnementaux.


CAISSE D'ÉPARGNE
AQUITAINE POITOU-CHARENTES
Fonds de dotation

novapéc
SOUTENIR L'INNOVATION SOCIALE

AXE 2

Renforcer la résilience de notre organisation face aux crises

Nos actions 2024

Évaluer les impacts carbone des activités d'ATIS dans ses différentes antennes :

- Identification des émissions directes et indirectes de CO2 : chauffage, déplacements domicile-travail, déplacements professionnels, achats d'équipements électriques...
- Collecte des données auprès des salarié-e-s et propriétaires de nos locaux.

Objectif : identifier les 3 postes d'émission majeurs sur lesquels concentrer nos efforts et pouvoir suivre l'évolution de nos dépendances et de nos impacts.

Un cadre de référence pour guider nos accompagnements

ATIS s'engage, au travers de sa démarche CASTOR, à intégrer la prise en compte des enjeux liés au respect des limites planétaires dans ses outils d'accompagnement. Notre objectif est d'aider les acteurs publics et privés, porteur-euse-s d'initiatives apportant une réponse nouvelle et pérenne aux besoins peu ou mal couverts du territoire, à une prise de conscience et une adaptation de leur vision et leur modèle économique.

Ainsi, en 2024, nous avons traduit notre engagement dans un cadre de référence socle de travail commun, qui permettra de faciliter :

- **La définition de stratégies et de plans d'actions** par programme d'accompagnement ;
- **La déclinaison opérationnelle** de notre engagement en actions concrètes ;
- **Le suivi et l'évaluation** de notre engagement dans le temps.

Le cadre de référence s'articule autour de 5 piliers. Pour chacun, nous avons posé une définition, des objectifs opérationnels, des indicateurs de réalisation, des exemples de déclinaison en actions dans les programmes d'accompagnement et les ressources à disposition.

1 Finalité sociale et environnementale

2 Ancrage local

3 Modalités de production responsables

4 Gouvernance participative et transparente

5 Richesses humaines

Ressource est un parcours expérimental qui épaulé 6 structures de l'ESS dans la transformation de leurs organisations.

Après avoir conduit un diagnostic interne, challenger leur modèle dans le cadre des limites planétaires, les participant-e-s construisent une feuille de route adaptée aux défis de leurs organisations.





Nos programmes



INVENTER des solutions entrepreneuriales

La Fabrique à initiatives

Pour faire émerger des entreprises sociales sur les territoires, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du-de la porteur-euse du projet

Évènements créatifs et citoyens

Organisation d'évènements, créatifs et fédérateurs pour inventer les entreprises sociales de demain

ACCOMPAGNER les entrepreneur-e-s et dirigeant-e-s de l'ESS à se lancer, se développer et coopérer

Premiers Pas

Accompagnement collectif pour valider la pertinence de son idée avant de se lancer et définir les premières actions à mettre en place

Incubation

Accompagnement des porteur-euse-s ayant un projet d'entreprise socialement innovante, qui répond à des besoins mal ou non satisfaits au stade de l'idée

Programme Coopération

Accompagnement de collectifs d'acteur-ric-e-s dans leur projet de coopération

Aide à l'implantation territoriale

Accompagnement permettant de bien démarrer son implantation en Nouvelle-Aquitaine

Développement

Accompagnements spécialisés ou thématiques d'organisations de l'ESS en phase de développement

Entreprendre la Ruralité

Programme dédié à l'accompagnement de nouvelles activités dans les territoires ruraux



Inventer des solutions entrepreneuriales

De l'identification du besoin et des opportunités à l'impulsion d'une innovation sociale dans une logique inversée de création d'entreprise

La Fabrique à initiatives

Depuis 2010, la Fabrique à initiatives (FAI) est un générateur inversé qui accompagne les acteur·rice·s d'un territoire et permet d'impulser des activités d'utilité sociale dans les territoires, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du·de la porteur·euse de projet.



Un enjeu ...

prioritaire
sans solution
identifiée pour
y répondre ?

Un projet ...

complexe
nécessitant la
mobilisation de
tout un écosys-
tème territorial ?

Un projet ...

pertinent
repéré sur un
autre territoire
qui nécessite
d'être adapté
aux réalités
locales ?

Une opportunité ...

de lieu pour
développer des
activités d'utilité
sociale ?

La Fabrique à initiatives est là pour répondre à ces enjeux et donner une chance à vos idées !

En Chiffres clés depuis 2010

146

études d'opportunité
menées

38

activités créées*

500

emplois générés

146

études réalisées
sur plus de 25 secteurs
d'activités différents**

*créées dont 35% sont portées par des collectifs d'acteur·rice·s et/ou de citoyen·ne·s

**dont 35% touchent aux questions de transition écologique

Et cette année ?

16

études d'opportunité
menées sur l'année

6

études de faisabilité
accompagnées

4

collectifs d'acteur·rice·s
soutenus dans leur émergence

Zoom

A l'été 2023, la mairie de Bordeaux, propriétaire de l'ancien collège Fieffé, a sollicité ATIS et La Foncière Solidaire Nouvelle-Aquitaine pour travailler à la requalification du site de 2400m². Le souhait est d'y penser un lieu hybride autour de l'enfance, des familles et de la culture.

Après une phase de cartographie des acteur·rice·s du quartier et des thématiques, nous avons mené différents groupes de travail pour proposer une programmation du site, une hypothèse d'implantation des activités, des scénarios de mode de gestion et des projections économiques. Avant de finir notre travail en mars 2025, nous travaillons sur des propositions de mise en vie du site pendant la phase transitoire, en amont des travaux de requalification.



Un dispositif au service des territoires et des besoins de leurs habitant-e-s

Une diversité de secteurs d'activités et de besoins couverts en 2024

Cette année encore, l'agilité et la richesse de la méthodologie FAI, nous a permis de construire des réponses à des besoins sociaux et environnementaux variés. A titre d'exemple, des solutions ont été travaillées sur la question de l'accès à l'alimentation durable (offre de restauration et outil de transformation alimentaire), mais aussi sur l'environnement (solution de réemploi pour les déchets du bâtiment).

La tendance dominante reste, comme l'an passé, l'économie circulaire et la solidarité (respectivement 26% et 31% des études). De même que 21% de nos études ont pour origine un lieu, à redéfinir ou en devenir, comme la création d'une ressourcerie 2.0 sur la Métropole bordelaise ou la réhabilitation d'un ancien café de village par un collectif de citoyen-ne-s à Fourques-sur-Garonne.

Une intervention au plus près des territoires

10 nouvelles idées ont été captées en 2024. La moitié d'entre elles sont des sollicitations métropolitaines, territoire sur lequel la FAI est bien identifiée car en présence depuis son lancement. Les autres sollicitations émanent d'orientations de partenaires historiques qui recommandent un accompagnement par la FAI pour faire aboutir un projet, ou bien de nouveaux partenaires associés à des études d'opportunité en cours qui « vivent » la FAI et comprennent mieux comment s'en saisir sur leur propre territoire.

En 2024, ce sont 10 territoires qui ont pu bénéficier de l'action de la FAI (du Bassin d'Arcachon, la Haute-Gironde, au Grand Poitiers, en passant par le Périgord Noir et le Lot-et-Garonne).

Depuis sa création, la Fabrique à initiatives a su démontrer son utilité dans l'émergence de solutions et de dynamiques de coopération territoriale.

Au-delà de ses résultats en matière de création d'activités et d'emplois, une étude d'impact menée en 2024 auprès d'une cinquantaine de personnes a pu révéler d'autres effets et utilité du dispositif :

- **Un outil au service des territoires et des politiques publiques**, qui permet de nourrir l'action publique en favorisant les pas de côté, en mobilisant les forces vives d'un territoire autour de thématiques très diversifiées et permettant de rendre les acteur·rice·s d'un territoire coresponsables dans la recherche de solutions.
- **Un outil de cadrage**, pour des projets de territoire qui ne sont pas portés et sont parfois difficiles à appréhender d'un point de vue méthodologique. Il permet de calibrer un besoin sur un territoire, fixer un calendrier et un rythme de travail et de répartir les rôles. Il permet aussi d'aboutir à des projets validés, connus, cadrés, voire une activité « clé en main » pour une structure de l'ESS du territoire ou naissante.
- **Un outil de mise en relation**, qui permet de mieux identifier les interlocuteur·rice·s ESS et forces vives du territoire et globalement de rencontrer de nouvelles personnes.
- **Un outil d'intelligence collective, avec une posture de tiers neutre** qui permet de rassembler des acteur·rice·s d'un territoire, directement concerné·e·s par une thématique, qui d'habitude ne se rencontrent pas et de les faire travailler autour de thématiques et enjeux communs.
- **Un outil convivial et participatif, «comme un cocon»**, qui permet de travailler sur un temps long, dans un cadre rassurant et agréable autour de sujets variés.

Un restaurant solidaire à Saint-Médard-en-Jalles

Depuis juin 2024, la FAI accompagne le projet de restaurant solidaire de Saint-Médard-en-Jalles dans sa phase de faisabilité. L'objectif de cette deuxième phase est d'appuyer le collectif d'habitant·e·s et le CCAS à écrire les statuts de l'association, organiser l'assemblée générale constitutive et accompagner le processus de recrutement du·de la futur·e coordinateur·ice du projet. Une fois le recrutement effectué, la FAI accompagnera la transmission et la concrétisation du projet en proposant des formations de l'incubateur et des temps de travail individuels pour travailler les outils de pilotage financier et le lancement de l'activité.



Un cycle d'émergence d'idées dans le quartier Saint-Georges à Périgueux

En partenariat avec le Département de la Dordogne, ATIS a mené en 2024 une démarche d'émergence d'idées de projets visant à apporter des réponses nouvelles aux besoins des habitant.e.s du quartier Saint-Georges à Périgueux. Cette dynamique devait s'attacher à renforcer le lien social, apporter un service de proximité et du quotidien en particulier à des publics fragiles (séniors notamment) et œuvrer au bien vivre ensemble.

Menée avec et pour les habitant.e.s et acteur.rice.s de ce quartier, cette démarche a pris la forme de rencontres exploratoires et d'ateliers d'intelligence collective réunissant près de 25 personnes qui ont permis d'aboutir à une vingtaine d'idées potentielles de projets sur l'alimentation et l'agriculture urbaine, la mobilité des séniors ou encore le réemploi de proximité. Cette démarche va se poursuivre en 2025, autour de l'étude d'une de ces idées.



Une matériauthèque du BTP en Lot-et-Garonne



Fin 2023, la FAI a été sollicitée par son partenaire Valorizon pour étudier l'émergence d'une plateforme de réemploi des matériaux du BTP dans le Lot-et-Garonne. Après une phase d'exploration du territoire, l'étude s'est poursuivie autour de groupes de travail pour définir l'offre de service et le modèle économique de la future plateforme.

Les acteur.rice.s mobilisé.e.s (structures de l'ESS, entreprises du BTP, réseaux d'expert.e.s, collectivités, bailleurs) ont pu nourrir la réflexion à l'aide de 2 visites inspirantes : **Le Tricycle Enchanté** (24) et **Pat'Xama** (64). L'année aura été marquée par un temps fort : la rencontre de 60 acteur.rice.s de la filière BTP pour échanger autour du réemploi et d'un futur outil pour le territoire.

Depuis, ATIS et Valorizon ont lancé un appel à compétences pour lancer une expérimentation d'ici fin 2025. 5 temps de travail sont planifiés pour identifier des chantiers pilotes, évaluer les ressources nécessaires et lancer les tests !

2.



**Accompagner
les entrepreneur·e·s
et dirigeant·e·s
de l'ESS à se lancer**

Les incubateurs territoriaux

Nos incubateurs s'adressent à des porteur·euse·s de projet dès l'émergence de l'idée. Pendant 12 mois, ils proposent des accompagnements, en proximité, longs et intensifs, permettant de transformer une idée innovante en création d'une entreprise sociale et solidaire.

En Chiffres clés

133

candidatures
reçues en 2024

55

accompagnements
réalisés en 2024

24

nouvelles activités
lancées en 2024

176

nouvelles activités
accompagnées
depuis 2014

	Gironde	Dordogne	Lot-et-Garonne	Poitou-Charentes
Candidatures	43	20	11	49
Projets accompagnés	19	9	8	19
Activités créées en 2024	5	5	1	13
En cumulé	63	32	20	61

Construire ensemble la communauté de demain

Le 4 avril, plus de 60 entrepreneur·e·s de Gironde, Dordogne, Lot-et-Garonne et Poitou-Charentes, se sont retrouvé·e·s à Bordeaux, pour leur rencontre annuelle.

Au programme :

- **Matinée dynamique** : Des ateliers thématiques permettaient d'approfondir des sujets tels que la coopération, l'engagement et la gouvernance, ainsi qu'une session de co-développement sur les enjeux écologiques.
- **Après-midi théâtrale** : « Facteur Humain » a animé l'après-midi sur la santé mentale des entrepreneur·e·s. Et pour rendre le sujet plus amusant, Céline Allain, consultante et formatrice en psychologie du travail et son équipe ont traité le sujet sous forme de saynètes théâtrales.

Les incubateurs territoriaux

Les critères



Caractère d'utilité sociale, environnementale ou d'innovation sociale



Potentiel d'impact systémique du projet



Capacité à générer un modèle économique pérenne



Objectif de création d'emplois



Qualités entrepreneuriales de l'équipe projet



Ancrage territorial

L'offre d'accompagnement



Un accompagnement individuel personnalisé



Des formations et ateliers collectifs



Des sessions de co-développement entre pairs



L'ouverture vers notre réseau de partenaires et expert-e-s



L'intégration à une communauté d'entrepreneur-e-s engagé-e-s

Lancement du laboratoire d'innovation sociale YESS !

ATIS a lancé en novembre son premier laboratoire d'innovation sociale : YESS, pour relier les jeunes et l'ESS. D'une durée de 6 mois, l'objectif est d'explorer les constats et les solutions pour rendre accessible l'entrepreneuriat collectif et socialement utile aux jeunes avec la participation des jeunes eux-mêmes. Ce laboratoire sera composé d'accompagnateur-ice-s de la jeunesse mais surtout, de jeunes. Afin de maintenir le lien avec les jeunes membres du labo, ATIS a mis en place une mission d'ambassadrice des jeunes avec Léa, en service civique.



LANCEMENT LABORATOIRE YESS

À Poitiers & aux alentours !
Pour les 18 - 25 ans



En partenariat avec :



gpulyk@atis-asso.org 06.35.04.37.97

Les incubateurs territoriaux



Ekolector, Gironde

Situé à Artigues-près-Bordeaux, Ekolector a pour objectif de fournir des solutions techniques de désétiquetage sur les emballages en verre pour les acteur·rice·s du réemploi et un service de lavage pour les producteur·rice·s.

Pourquoi se faire accompagner ?

Pour ne pas être seul·e, confronter les points de vue. ATIS permet des formations et une montée en compétences, on touche à tout grâce aux chargées de missions et intervenant·e·s extérieur·e·s.

Mes conseils : Si vous avez le temps nécessaire, Il faut le faire ! Ça apporte de la crédibilité vis-à-vis des partenaires privés et publics. Si vous êtes choisi·e c'est que vous avez déjà réussi à convaincre une fois.

La Douka, Charente-Maritime

A Saintes, La Douka est une cantine participative qui valorise les savoir-faire de personnes originaires d'autres régions du monde.

Pourquoi se faire accompagner ?

L'accompagnement permet au début de formaliser son projet, le cadrer et lorsque l'on continue l'accompagnement, il permet une prise de recul, ne pas perdre le sens de son action.

Mes conseils : restez en lien avec les acteur·rice·s du territoire, soyez ouvert·e·s aux rencontres, laissez évoluer le projet, il faut pouvoir s'adapter au contexte, toujours être prêt·e·s à se remettre en question.



Les incubateurs territoriaux

Développer l'accessibilité de nos parcours dans les territoires ruraux

Témoignage de la communauté de communes Lot et Tolzac, partenaire de «Devenir Entrepreneur-e de Territoire»

En tant que collectivité locale, nous souhaitons encourager l'entrepreneuriat sur notre territoire, conscient que la création d'entreprises est essentielle pour dynamiser l'économie locale, créer des emplois et renforcer la cohésion sociale. Cependant, nous savons que lancer une entreprise ou une association n'est pas une démarche facile et nécessite un accompagnement structuré et personnalisé. Notre collectivité n'étant pas dotée de moyens humains et techniques pour accompagner des porteur-euse-s de projets, nous avons décidé de soutenir et de promouvoir le parcours «Devenir Entrepreneur-e de Territoire» avec ATIS en 2024.

Ce programme a été un véritable atout pour notre territoire. Il a permis à 6 porteur-euse-s de projets de bénéficier d'un accompagnement gratuit et adapté à leurs besoins spécifiques, tout en intégrant les réalités locales et les besoins du territoire. Grâce à ce parcours, les participant-e-s ne se contentent pas de structurer la création de leur projet, mais ils-elles contribuent également à répondre aux enjeux du territoire. Il s'agit d'un processus gagnant-gagnant !

Le parcours «Devenir Entrepreneur-e de Territoire» a également permis de renforcer les liens entre les acteurs publics, privés et les associations locales. Les rencontres partenariales grâce à ce programme ont donné naissance à des réflexions collectives favorisant ainsi une économie collaborative !

En tant que collectivité, nous sommes fier-e-s d'avoir pu offrir cette opportunité aux porteur-euse-s de projets de notre territoire.



Développer de nouvelles ingénieries de formation

La culture : ingrédient fabuleux pour faciliter l'action sociale et environnementale

Quel que soit le secteur d'activité des structures accompagnées, intégrer la culture dans son projet permet de faciliter la communication, l'engagement citoyen, le changement de pratiques, la prise de hauteur ...

Cependant, nous constatons que les porteur-euse-s de projet n'ayant pas le réseau ou une formation dans le secteur culturel ne travaillent pas ou peu avec les artistes. Une nouvelle journée « Collaborer avec les artistes, pourquoi et comment » a été proposée en 2024 animée par l'IDDAC pour l'incubateur Gironde.

Elle a permis aux participant-e-s de rencontrer des artistes et des associations et de réfléchir à des collaborations intéressantes pour atteindre leur objectif d'impact social et environnemental.

iddac
AGENCE CULTURELLE

Gironde
LE DÉPARTEMENT

3.



**Accompagner les
entrepreneur·e·s
et dirigeant·e·s de l'ESS
à se développer
et coopérer**

Faire ensemble, coopérons !



crédit photo : © Marc Grémillon

Un programme pour accompagner les processus de coopération, constitué de 2 offres indépendantes et complémentaires

Les Ateliers

Coopérer, pourquoi pas vous ?

C'est le volet acculturation du programme qui est composé d'un webinaire et d'un cycle de deux ateliers.

Le webinaire permet de découvrir le parcours et d'aborder les premières notions autour de la coopération.

Les ateliers permettent aux personnes qui souhaitent se lancer dans un projet de coopération économique sur leur territoire, avec ou sans partenaire déjà identifié-e, de poser les bases du projet et initier le processus de coopération.

Le Parcours

Lancez-vous !

ATIS
Association Territoires et Innovation Sociale

APPEL À CANDIDATURES
en continu !

Faire ensemble, coopérons !
Un programme pour accompagner le développement de vos projets de coopération

COOPÉRER
Pourquoi pas vous ?
Pour celles et ceux qui veulent en savoir +

LANCEZ-VOUS !
24 mois d'accompagnement sur-mesure
Pour celles et ceux qui veulent être accompagnés

www.atis-asso.org

C'est le parcours d'accompagnement du programme. Il s'adresse à des collectifs d'au moins deux structures dont une appartenant au champ de l'ESS, ayant un projet (ou une idée) de coopération économique territoriale.

Nous proposons un accompagnement sur-mesure et de proximité du collectif, à la fois pour co-construire l'émergence du projet économique, mais surtout pour appuyer l'émergence et nourrir le processus de coopération entre les membres du collectif.



Faire ensemble, coopérons !

La parole à 2 collectifs accompagnés

Tiers lieu Hybride Saint-Caprais

Grâce à une bienveillance accrue, une perception bien sentie des forces en présence, et des ateliers adaptés aux besoins du moment, l'accompagnement d'ATIS pour notre collaboration est un pilier qui renforce notre projet et le rendra, j'en suis sûre, pérenne.

Julie Robert, La Plastiquerie membre du collectif composé également de Renée Terre & Océan – Semoctom – Complement'R

Lien intergénérationnel autour du jardin partagé de Valfontaine

L'accompagnement d'ATIS nous soulage dans la structuration de la démarche de coopération. Le groupe est consolidé car les objectifs communs ont pu être validés. Nous avons un cadre logique pour faire avancer notre projet avec l'intelligence collective. Notre démarche intersessions est validée par ATIS et nous rendra, à terme, autonomes pour d'autres coopérations.

Martine Bradzil,
association Valfontaine village

Faire ensemble, coopérons !

En Chiffres clés

3

webinaires

4

cycles d'ateliers

2

ateliers sur-mesure
pour des collectifs
déjà constitués

136

structures
ou personnes
ont exprimé leur intérêt
pour la coopération

78

structures
ou personnes
ont été sensibilisées aux
enjeux de la coopération

7

collectifs
accompagnés
dont 3 par la FAI

1

séminaire
entre pairs

Résultats

- Poursuite de notre action à l'**acculturation à la coopération** sur le territoire de Nouvelle-Aquitaine, malgré une moindre participation aux webinaires.
- Proposition d'ateliers d'acculturation sur-mesure :
 - Après de la dynamique qui soutient les aidant-e-s en Charente > pour leur permettre de qualifier le projet sur lequel ils-elles souhaitent coopérer et identifier les structures qui s'engagent à candidater au programme d'accompagnement
 - Après des associations lauréates de la Fondation Territoriale de la Vienne > pour les encourager dans la démarche de coopération sur leur territoire

Notre posture d'accompagnement s'affine et s'enrichit face aux difficultés que peuvent rencontrer les collectifs accompagnés. Pour certains, la mise en pause de l'accompagnement permet aux structures membres du collectif de gérer leurs priorités et s'assurer de leur disponibilité lorsque l'accompagnement reprendra. Pour d'autres, ce sont des temps de rencontre informels qui ont permis aux membres du collectif de renforcer les liens et la confiance entre elles et eux, et ainsi continuer à coopérer en sérénité.



Séminaire

Nourrir son processus de coopération entre pairs

Temps fort du programme, un séminaire d'une journée a permis aux collectifs accompagnés de se rencontrer et partager leurs expériences. Nous avons aussi voulu, pour cette journée entre pairs, apporter du ressourcement et des apports complémentaires. C'est pour cela que la journée a eu lieu à l'Usine Végétale, et a bénéficié des apports de l'Université du Nous sur le sensoriel et des inspirations de l'Institut des Territoires Coopératifs sur la maturité coopérative.

La vingtaine de participant.e-s de la journée semblent en être ressorti.e-s nourri.e-s et avec l'envie de continuer à œuvrer à la coopération sur leurs territoires respectifs.



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Le Kiif, s'allier pour développer les innovations sociales et faire système

Le Kiif est l'alliance de 10 accompagnateurs d'innovation sociale issus des territoires qui ont décidé d'unir leurs forces pour accélérer les mutations écologiques et sociales.

Ce collectif s'est donné comme mission d'inventer et d'expérimenter des nouveaux programmes d'accompagnement sur des thématiques audacieuses, de faire système, en étant une courroie de transmission inter-territoriale.

Structures accompagnées par Epilogue



Epilogue, changeons de regard sur la mort

Notre ambition avec Epilogue est d'épauler la structuration d'un écosystème d'acteur-ric-e-s qui développent des innovations sociales pour changer de regard sur la mort, permettant un accompagnement durable et serein pour les personnes en fin de vie et leurs aidant-e-s.

Coordonné par un binôme de chefs de file, ATIS et Ronalpia, Epilogue est un programme d'accompagnement, un do-tank et une communauté dédiée.

Les Sentiers, diffusons l'innovation sociale dans nos campagnes !

A travers la France, chaque territoire rural est singulier, mais les besoins essentiels sont souvent les mêmes. Les Sentiers épaulent l'essaimage des solutions qui fonctionnent pour répondre aux besoins sociaux ou écologiques des habitant·e·s en ruralité.

Des innovations sociales proposent des réponses qui marchent : **Bed In Shop** qui revitalise les centres historiques en transformant des boutiques vacantes en hébergements insolites dans une logique de projet de territoire, **J'explore** qui utilise la réalité virtuelle pour aller à l'encontre des inégalités d'accès aux dispositifs d'orientation et d'accompagnement à l'emploi, **La Ville à Joie**, une équipe de jeunes gens qui déménagent dans des villages pour y organiser des événements qui amènent, ponctuellement, des commerces, services publics, de santé, des animations, **Lou Novio Jouen** qui ouvre des espaces d'expression, d'entraide et de rencontre entre jeunes étranger·ère·s isolé·e·s et locaux en milieu rural pour permettre à tou·te·s de se relier et de grandir dans la diversité par exemple.

Le Kiif appuie les dirigeant·e·s lors de séminaires collectifs et webinaires et les aide à explorer un nouveau territoire d'implantation et adapter leur solution pour répondre au mieux à ses besoins spécifiques.



Inclusion & Ruralité



Le programme national « Inclusion & Ruralité 2 » de la MSA accompagne le développement de structures de l'Insertion par l'Activité Economique et Entreprises à But d'Emploi qui contribuent à la résilience alimentaire des territoires ruraux. Les 35 lauréat·e·s, partout en France, sont soutenu·e·s financièrement et bénéficient d'un accompagnement individuel et collectif. Pour cette 2ème édition du programme, la MSA s'est appuyée sur un partenariat avec le Kiif pour mettre en place un accompagnement individuel local, territorial et de proximité pour les lauréat·e·s.

Ainsi, ATIS fait partie des incubateurs qui accompagnent localement 4 projets pendant 3 ans. Il s'agit de **Ferme DeuxBouts**, à Vayres (33), qui a un projet d'essaimage de ferme maraichère en agroforesterie bio ; de **L'EBE Castilab**, à Castillon-la-Bataille (33), qui a un projet d'épicerie/restaurant crêperie, « Bio d'Ici » ; de **Ferme Maisoncelle**, à Lusignan (86), qui consolide son activité de maraichage et travaille une diversification autour de poules pondeuses et d'une boulangerie paysanne ; et **L'EBE Le Ressort**, sur le Grand Châtellerault (86), qui développe son activité maraichère en circuits courts, avec différents projets dont la relocalisation d'une filière champignons.

Temps forts 2024

Janvier

Voëux d'ATIS



Juin

Journée Boost Emergence Périgord



Octobre

Atelier Coopération : Gironde



Novembre

Lancement du Labo YESS



Avril

Journée Communauté



Juillet

ATIS au Vert



Mai

Carnet de voyage d'une utopie rurale



Septembre

Séminaire d'équipe



Décembre

Clôture parcours Incub 33 chez Epicez-tout

Notre siège et points d'ancrage



Notre adresse
Le Point Commun,
90 Rue Malbec
33800 Bordeaux

atis-asso.org

Ils et elles nous font confiance



Cofinancé par l'Union européenne



SAINT MÉDARD EN JALLES



Sarlat Périgord Noir

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES



LA FRANCE S'ENGAGE



moins de déchets, plus de ressources



santé
famille
retraite
services



FONDATION
ENTREPRENDRE

